

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



[@amelaf](https://twitter.com/amelaf)

[@devillafranca](https://twitter.com/devillafranca)

Lunes 9 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

"Que ninguna mujer tenga límites"

Fernanda García

(20260309), El Heraldo de México, El país, PP-4, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó su compromiso de seguir construyendo un México sin límites para ninguna mujer, donde la igualdad sea una experiencia diaria y donde el talento, la historia y la vocación de cada mujer hallen siempre la oportunidad de desarrollarse plenamente. En el marco del Día Internacional de la Mujer, la mandataria federal expresó su agradecimiento desde las instalaciones militares de Campo Marte, Ciudad de México, a las mujeres que forman parte de las Fuerzas Armadas. Dijo que su trabajo es un elemento que fortalece al país y abre oportunidades para otras mexicanas.

Lujosa fiesta de XV años en Tabasco pone a contratista de Pemex bajo la lupa

Héctor Usla

(20260309), El Financiero, Nacional, PP-45, Nota Informativa

Una fiesta de XV años en Villahermosa, Tabasco, puso en la mira al empresario petrolero Juan Carlos Guerrero Rojas y al subdirector de Pemex Exploración y Producción (PEP) en la Región Sur, Marcos Torres Fuentes -presunto padrino-, quienes habrían gastado millones de pesos en la celebración y son señalados de presuntamente incurrir en anomalías en la petrolera mexicana. El lujoso festejo para Mafer, hija de Juan Carlos Guerrero Rojas, con temática basada en la ciudad de Nueva York, se viralizó en redes sociales por contar con presentaciones en vivo de artistas como el colombiano J Balvin, el mexicano Xavi -cantante de corridos tumbados-, Belinda y ser conducido por Galilea Montijo.

El Mencho buscaba controlar corredor de coca y precursores

Manuel Espino / Raúl Torres

(20260309), El Universal, Primera, PP-8, Nota Informativa

Un mapa encontrado por El Universal en el último refugio de Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho o Señor de los Gallos, apunta a que el extinto capo dirigía una estrategia para controlar la Sierra-Costa de Michoacán, una región clave para el trasiego de drogas y precursores químicos que colinda con Colima y Jalisco. Se trata de un plano impreso en manta de los municipios de Chinicuila, Coalcomán, Coahuayana y Aquila, los cuales forman parte de este corredor que el CJNG no ha podido dominar y que se disputa con los llamados Cáteles Unidos, surgidos de la alianza entre Juan José Farías Álvarez, El Abuelo, líder del Cártel de Tepalcatepec; el extemplario Fernando Cruz Mendoza, El Tena, y Enrique Barragán Chávez, El Güicho o El R-5.

México puede atraer inversión ante tensión geopolítica: CCE

Leticia Hernández

(20260309), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La tensión geopolítica puede jugar a favor de México para la atracción de inversión, en el contexto del proceso de revisión del T-MEC. El tratado es un mecanismo de certidumbre para empresas que buscan invertir en regiones alejadas de conflictos bélicos, afirma el CCE. "Las empresas que están buscando dónde invertir, podrían preferir hacerlo en México, en un entorno donde hay un tratado de libre comercio favorable para la inversión, en lugar de irse a Europa, en donde hay cercanía con los conflictos bélicos", señaló José Medina Mora, presidente del organismo. Reconoció que la situación incide en las decisiones de inversionistas, y es una oportunidad para México, aunque ve necesario evitar incertidumbres con algunas reformas.

Atacan ordeña (pero) crecen pérdidas 14%

Mario López

(20260309), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Pese a ser una promesa de campaña del actual gobierno y que desde el inicio de la administración de Andrés Manuel López Obrador se insiste en que se combate el huachicol, las pérdidas de Pemex por este delito tuvieron un incremento de 14.4% solo el año pasado. En 2025, la petrolera registró pérdidas por 23 mil 491 mdp por robo de combustibles, frente a los 20 mil 529 millones del año previo, de acuerdo con un análisis del Observatorio Ciudadano de la Energía, realizado por Francisco Barnés de Castro con base en el reporte financiero de la empresa. Luis Miguel Labardini, director de la consultora Marcos y Asociados, señaló que el nivel de tomas clandestinas es muy elevado y esto se debe principalmente al control que tiene el crimen organizado en ciertas zonas del país.

Rompe precio del petróleo techo de los 100 dólares

Reforma / Staff

(20260309), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Los obstáculos para producir y transportar el petróleo desde Medio Oriente debido a la guerra contra Irán, provocaron que su precio rebasara ayer los 100 dólares por barril por primera vez en más de tres años y medio. Ayer el West Texas Intermediate (WTI), producido en Estados Unidos, se vendió hasta en 116.64 dólares por barril, un 28.31 por ciento más que su precio de cierre del viernes, cuando fue de 90.90 dólares. En tanto que el Brent llegó a 116.82 dólares por barril, un 26.03 por ciento más alto que su cotización de 92.69 dólares el viernes. La última vez que los futuros del crudo estadounidense (WTI) superaron los 100 dólares por barril fue el 30 de junio de 2022, cuando alcanzó los 105.76 dólares. En el caso del Brent, fue el 29 de julio de 2022, cuando alcanzó 104 dólares por barril.

Irán confirma como sucesor al hijo del ayatolá Jameneí

AP / EFE

(20260309), Milenio Diario, Fronteras, PP-17, Nota Informativa

Mojtaba Jameneí, hijo de Alí, difunto líder supremo de Irán, fue nombrado su sucesor, anunció la televisión estatal, al tiempo que Donald Trump advirtió que "no durará mucho" en el cargo si no cuenta con el visto bueno de EU. El Jameneí más joven, a quien no se había visto ni escuchado públicamente desde que comenzó la guerra, desde hace tiempo se le consideraba un contendiente para el cargo, incluso antes de que un ataque israelí matara al ayatolá Alí, y a pesar de nunca haber sido elegido o designado para un puesto gubernamental. El anuncio se produjo después de señales de una fractura entre funcionarios iraníes mientras el país esperaba una decisión de la Asamblea de Expertos.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Birmex

NOTA RELEVANTE

La 5a Transformación / Birmex sigue arrastrando los pies

Darío Celis Estrada

(20260309), El Heraldo de México, Mercados, 20, Columna

(...) El 3 de febrero de 2025, Iván de Jesús Olmos Cansino, entonces director de Birmex, instruyó a su directora de Administración y Finanzas, la adquisición de las claves prioritarias con carácter de "Urgencia". El 21 de febrero de 2025 se sometió al Comité de Adquisiciones de Birmex el "Dictamen sobre la procedencia de excepción a la Licitación Pública". El objetivo de la Subsecretaría de Salud, de Eduardo Clark, fue llevar a cabo la compra consolidada de 77 claves de medicamentos y 230 claves de material de curación, vía adjudicaciones directas para 307 claves. Como resultado de este procedimiento de excepción, Birmex asignó a Operadora Nacional e Internacional de Productos Odontológicos el suministro de la clave 060.960.0024. Sin embargo, el producto ofrecido no cumplió con lo requerido en el Compendio Nacional de Insumos para la Salud. (...) Nuevamente, ni el IMSS de Robledo, ni el IMSS-Bienestar de Alejandro Svarch, ni el ISSSTE de Martí Batres contaron con medicamento y material de curación para la población derechohabiente.

IMSS

IPN logra regeneración de tejidos con células madre

Brenda Cruz Santos

(20260309), 24 Horas, Nación,6,Nota Informativa

El IPN logró sentar un precedente en la medicina mexicana, al lograr regenerar huesos, cartílagos, músculos y tejido adiposo a partir de células madre extraídas de la médula ósea, marcando un paso trascendental en la medicina regenerativa. La investigación titulada: La importancia de las células troncales hematopoyéticas en la regeneración de tejidos es dirigida por el científico del Departamento de Morfología, Jorge Vela Ojeda, y la coordinadora de la Especialidad en Hematopatología, Elba Reyes Maldonado del IPN, quienes trabajan en colaboración con especialistas de la Escuela Superior de Medicina (ESM) y del IMSS. Con esta técnica, los científicos buscan crear tejidos capaces de integrarse en fracturas que no han consolidado o en órganos dañados.

Otras Organizaciones del Sector

Bayer impulsa la agricultura sostenible y la salud preventiva rumbo a 2030

Sin autor

(20260309), El Economista, Finanzas y Dinero,7,Nota Informativa

Con presencia en más de 80 países, más de 160 años de historia global y más de un siglo en México, Bayer redefine su papel frente a los desafíos contemporáneos: salud, alimentación y cambio climático. Su director general en México, Manuel Bravo Pereyra, detalló para El Economista cómo la compañía articula una estrategia global con impacto local. En el ámbito farmacéutico, Bayer concentra su Investigación en áreas terapéuticas clave como salud cardiovascular, oncología y salud femenina, como parte de una inversión global en Investigación y desarrollo que supera los 6,000 millones de euros anuales entre sus tres divisiones. En México, la compañía también impulsa el desarrollo científico a través de estudios clínicos: actualmente se realizan 10 ensayos en más de 40 centros del país, con la participación de más de 200 pacientes. Ante el crecimiento de estas capacidades y la experiencia en la gestión de estudios complejos, la compañía apuesta por ampliar esta cifra a entre 20 y 30 ensayos clínicos en el futuro cercano.

Balance Semanal

Sin autor

(20260309), El Economista, Termómetro Económico,21,Nota Informativa

(...) LAB La empresa de cuidado personal y medicamentos de venta libre, Genomma Lab, terminó la semana con una caída de 3.13%, de 18.23 a 17.66 pesos por acción. En lo que va del año cae 1.29% en el valor de sus títulos. (...)

NOTA RELEVANTE

Ricos y Poderosos / T-MEC, México y EU: mayor integración productiva

Marco A. Mares

(20260309), El Economista, Empresas y Negocios, 27, Columna

(...) Por lo pronto, la noticia de que se iniciará la revisión del T-MEC, en breve y de manera anticipada, a lo que originalmente se preveía, es una muy buena noticia para México, porque implica la voluntad de las dos naciones, eventualmente las tres, incluida Canadá, de mantener vigente el acuerdo comercial. (...) ¿Qué pide México para esta revisión del T-MEC? Lo que quiere México, es reducir los elementos de discrecionalidad. (...) Por ejemplo para producir medicamentos se necesitan KMs, que son derivados de proteína; México y Estados Unidos dependen de Asia de esos productos en un 87%. Otro ejemplo es el de las APIs (Active Pharmaceutical Ingredients o Ingredientes Farmacéuticos Activos) que son las sustancias químicas o biológicas fundamentales en un medicamento responsables de su efecto terapéutico, tales como aliviar el dolor, curar enfermedades o prevenir afecciones, de los que también hay marcada dependencia de Asia. México y Estados Unidos deben buscar cómo reducir su vulnerabilidad respecto de la producción de ese tipo de productos. (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260309), Reforma, Primera - Opinión, 10, Columna

Cuando en todo el mundo el precio del petróleo estaba abajo, en México la gasolina seguía subiendo debido al control que ejerce el gobierno mexicano sobre el precio que no responde al mercado, sino a la política. Y ahora que la guerra de Estados Unidos e Israel contra Irán mandó por las nubes el precio del petróleo (anoche sobrepasó los 110 dólares por barril) la gran duda es: ¿mantendrá México los precios como están? Porque cuando el petróleo baja, se dice que los precios no están sujetos al mercado; pero ahora que el petróleo sube, ¿saldrán en Pemex con que siempre sí hay que respetar lo que diga el mercado? (...)

Trascendió

Sin autor

(20260309), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que la mayoría parlamentaria de Morena en la Cámara de Diputados que lidera Ricardo Monreal se alista para desahogar esta misma semana la iniciativa de reforma electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum, pues ante la negativa de sus aliados de PT y PVEM para respaldar la propuesta y garantizar la mayoría de dos terceras partes para aprobarla, ahora las señales de la bancada guinda apuntan a dar celeridad al trámite tanto en comisiones este martes como en el pleno el miércoles y casi de inmediato pasar al plan B (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260309), El Universal, Primera,2,Columna

Nos hacen notar que en Palacio Nacional es evidente un reforzamiento discreto en el esquema de seguridad de la presidenta Claudia Sheinbaum. Aunque la mandataria ha reiterado en diversas ocasiones que le gusta mantener cercanía con la gente y evitar protocolos excesivos, en su equipo cercano se han activado nuevas medidas para reaccionar con mayor rapidez ante cualquier incidente. Nos hacen notar que este ajuste ocurre luego de dos hechos. Por un lado, el episodio de acoso que sufrió la mandataria, y por otro, los actos de violencia tras el abatimiento de Nemesio Oseguera, alias "El Mencho", líder del Cartel Jalisco Nueva Generación (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260309), Excélsior, Primera-Opinión,17,Columna

En el Campo Marte, Claudia Sheinbaum encabezó la conmemoración del 8 de marzo con un despliegue inusual, mujeres del Ejército, Marina y Guardia Nacional en formación. Las Fuerzas Armadas también tienen rostro femenino. Reconocimientos, discurso sobre derechos y el anuncio de la Cartilla de Derechos de las Mujeres marcaron la ceremonia. La Presidenta insistió en que el 8M no es celebración, sino memoria y lucha (...)

Rayuela

Sin autor

(20260309), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Mientras, el precio del petróleo sube, sube y sube... ¿Lo habrá calculado Trump?

Rozones

Sin autor

(20260309), La Razón, Primera,2,Columna

Por si la falta de agua, el cobro de piso, el tráfico y la basura no fueran suficientes para ocupar el tiempo del alcalde petista de Los Cabos, Christian Agúndez, ahora resulta que está muy ocupado peleándose con empresarios de La Paz por supuestos ataques contra su persona. Los empresarios y hoteleros de Los Cabos, nos dicen, exigen más responsabilidad y seriedad de Christian. ¿Acaso no se da cuenta de que victimizarse sólo delata su incapacidad al frente del cargo?, o ¿en verdad cree que así puede ser gobernador de Baja California Sur en 2027, como dicen que es su interés? Entre quienes conocen de primera mano la situación del municipio, nos piden no perder de vista la forma en la que el edil evita encarar los problemas (...)

Estrictamente Personal / Ultimátum y oportunidad

Raymundo Riva Palacio

(20260309), El Financiero, Nacional,44,Columna

La pausa que le dio Estados Unidos a México por la operación donde murió Nemesio Oseguera, el jefe del cártel más poderoso del mundo, se acabó. El presidente Donald Trump coronó dos días de mensajes ominosos desde Washington y Miami. Grosero, parodió a la presidenta Claudia Sheinbaum, la trató con condescendencia misógina y disparó su veneno: México es el epicentro de la violencia de los cárteles (...) Irán, Cuba, Venezuela y Ucrania no distrajeron al gobierno de Donald Trump, solo reordenaron sus tiempos políticos. (...)

Jaque Mate / Militarizar el 8M

Sergio Sarmiento

(20260309), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum pudo conmemorar el 8 de marzo de muchas maneras. Pudo acoger en Palacio Nacional a las madres buscadoras, que su predecesor, López Obrador, se negaba a recibir con el argumento de que sus exigencias para encontrar a sus hijos eran solo "politiquería". Pudo reunirse con las madres de los niños con cáncer (...) Pudo pedir la revisión de las denuncias de abuso sexual contra el diputado y exgobernador Cuauhtémoc Blanco y el senador Félix Salgado Macedonio (...) En lugar de eso, la Presidenta encabezó una conmemoración que helaba la piel. Como en las viejas grabaciones del fascismo y del PRI hegemónico, la vimos arropada por la clase política en una tribuna en el Campo Marte desde la que ofreció un discurso ante hileras de un contingente militar en disciplinada posición de firmes (...)

Lavado morado

Denise Dresser

(20260309), Reforma, Primera - Opinión,11,Artículo

Qué escena tan desconcertante, tan contradictoria. El 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, vi a la primera presidenta de México vestida de morado, hablando de la llegada de las mujeres al poder, de la igualdad, de los avances históricos. Pero a su alrededor no había feministas, ni activistas, ni madres buscadoras. Había militares. Filas de uniformes verde oliva, condecoraciones, rigidez marcial en el Campo Marte. Cerca de ahí, Palacio Nacional protegido por vallas. Y afuera, a unos metros de distancia, miles de mujeres marchando, protestando, reclamando. Adentro estaba la celebración. Afuera estaba la rabia. (...) No basta con cambiar el rostro del poder si no cambian las reglas del poder (...)

365 Días / A Cuauhtémoc Blanco ni a comer un helado

Ciro Gómez Leyva

(20260309), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

En la intemperie del 8M, pregunté a los productores de la televisora donde él colaboraba si aún existía la posibilidad de sumar a Cuauhtémoc Blanco al equipo de comentaristas del Mundial. La respuesta fue: "No planeamos invitar a Cuauhtémoc ni a comer un helado". El aire despectivo de la contestación refuerza lo dicho aquí en marzo del año pasado, cuando el exfutbolista, hoy diputado federal de la 4T, salvó el desafuero gracias al escudo que le tendieron sus compañeros, y compañeras, frente a la acusación de una mujer que asegura haber sido agredida sexualmente por él. Dije que Cuauhtémoc tenía una salida para intentar seguir viviendo: someterse a la autoridad, renunciar al fuero y jugársela en la cancha legal. No lo hizo. Prefirió refugiarse en la impunidad. Y así vive (...) El jueves lo vi anunciar que participa en un equipo 4T que prepara una iniciativa sobre difamación y acusaciones falsas. Sí, el mismo ídolo bravucón que no se atrevió a rifarse su honor, ahora maniobra para que el gran público lo absuelva por ser víctima de una mujer (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20260309), La Jornada, Política,14,Columna

((...)) Trump se refirió con obsesión acusatoria a México, al grado de declararlo el epicentro de los cárteles. No ha sido una declaración explícita de guerra, pero es lo más cercano que contra México ha planteado el trastornado presidente gringo. Tiene doctrina (Donroe), discurso (cada vez más explícito), quintacolumnistas en México y, ahora, un compromiso de acciones militares contra cárteles por parte de gobiernos alineados. La Presidenta Sheinbaum anunció que hoy abordará en la mañana el tema del llamado Escudo de las Américas y las palabras de Trump. Siempre con "cabeza fría". Habrá de verse si tal gelidez es suficiente (...)

No Es Normal / Malentendidos de la popularidad de Sheinbaum

Viri Ríos

(20260309), Milenio Diario, Fronteras,PP-16,Columna

Esta semana varias encuestas reportaron incrementos en la popularidad de Sheinbaum [1,2]. Esto detonó una serie de especulaciones sobre qué lo causó, con muchos concluyendo que el abatimiento de El Mencho es la explicación más evidente. Otros, incluso, aseguraron que este tipo de ataques es la forma de pavimentar la de Morena en 2027. El problema es que los datos dicen otra cosa. Aun si los mexicanos suelen identificar a "la inseguridad" como uno de los problemas más importantes de México, la popularidad de Sheinbaum no se encuentra anclada a su lucha contra el crimen organizado (...)

Capitanas

Sin autor

(20260309), Reforma, Negocios,3,Columna

La Asociación de Bancos de México, que encabeza Emilio Romano, busca imprimirle un nuevo tono a la próxima Convención Bancaria. El encuentro busca romper con varias inercias y por primera vez en décadas no serán dos, sino tres días de trabajo. Detrás de estos ajustes está la intención de Romano de que, en su primera Convención al frente de la ABM, tengan mayor visibilidad los pilares que definen las acciones de la Asociación, poniendo al cliente en el centro de la discusión bancaria. En esa lógica encaja la participación de Michael Sandel, profesor de Harvard y uno de los filósofos contemporáneos más influyentes en temas de ética pública. Su presencia suma un ángulo innovador al debate bancario: poner sobre la mesa cómo una banca moderna puede usar la innovación para fortalecer la confianza, la cohesión social y la inclusión (...)

De Jefes

Sin autor

(20260309), El Financiero, Empresas,21,Columna

Silent4Business, bajo la dirección de su CEO Layla Delgadillo, destaca la integración del talento femenino como un factor crítico para fortalecer la toma de decisiones y la eficacia en el sector de la ciberseguridad. En un entorno digital con riesgos cada vez más complejos, la firma mexicana sostiene que la equidad de género no es un gesto simbólico, sino un instrumento de transformación que permite una visión integral de las amenazas (...) La estrategia de Silent4Business se enfoca en posicionar a la tecnología como un espacio de crecimiento y liderazgo sin límites para las nuevas generaciones. Delgadillo subraya que la innovación en seguridad informática surge de modelos plurales, donde la presencia de mujeres con capacidad de decisión es vital para construir un futuro digital más humano y resiliente (...)

Cuenta Corriente / Acero: cadena productiva crítica

Alicia Salgado

(20260309), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

La presentación, hoy, de los resultados de la Consulta Pública para la Revisión del Tratado de México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que encabeza Marcelo Ebrard, secretario de Economía, revelarán igualdad de postura de los sectores productivos para que el Gobierno mexicano negocie la revisión con cambios que eliminen la posibilidad de imposición de aranceles, cuotas o medidas de excepción (...) En México, los sectores han hecho énfasis en la necesidad revisar las condiciones pactadas en el Mecanismo de Respuesta Rápida y sindicatos, así como la revisión del sistema de resolución de controversias que ha quedado exhibido con las reglas de origen automotriz (...) También en México, la industria acusa la proliferación de empresas de molino de acero y perfilamiento de aceros, que triangulan importación de planchón de China, Rusia, países del TIPAT, razón por la que la semana pasada Ebrard y su equipo determinaron aumentar la revisión sobre 750 empresas (...)

La 5a Transformación / Birmex sigue arrastrando los pies

Darío Celis Estrada

(20260309), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

El 22 de diciembre de 2023, la Secretaría de Salud, de David Kershenobich, instruyó a Birmex para realizar la compra consolidada de medicamentos y material de curación para el gobierno federal. El 13 de diciembre de 2024 se convocó a la Licitación Pública Electrónica Internacional Abierta No. LA-12-NEF-012NEF001-I-1- 2025, para los años 2025-2026, que consideró tres mil 900 claves (...) Se trata de un cemento dental de resina compuesta con la clave 060.960.0024, un producto indispensable para reparar las piezas dentales, tanto de infantes como de adultos (...) El objetivo de la Subsecretaría de Salud, de Eduardo Clark, fue llevar a cabo la compra consolidada de 77 claves de medicamentos y 230 claves de material de curación, vía adjudicaciones directas para 307 claves (...) Para abril de 2025, el titular de la Coordinación de Unidades de Primer Nivel del IMSS notificó a la Dirección de Prestaciones Médicas que el insumo adjudicado por Birmex no correspondía al solicitado (...) En resumen, el material entregado por la empresa adjudicada no era el material solicitado por parte del Seguro Social (...)

Activo Empresarial / Ebrard: por arancel cero en la 232 automotriz: Cadillac y Checo

José Yuste

(20260309), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El que ha andado feliz, y con razón, es Marcelo Ebrard. El secretario de Economía logró adelantar la revisión del T-MEC con EU y, de esta manera, comprometió a Washington al acuerdo comercial que ha transformado la economía mexicana en exportadora (...) Para la administración Trump también es una salida a todos los problemas geopolíticos que tiene, la guerra con Irán, la guerra comercial y de inversiones con China, el alejamiento de Europa. Para EU, el T-MEC se convierte en parte de su solución regional. Pero no todo es miel sobre hojuelas para México. Seguimos padeciendo dos tipos de arancel, uno el de los Poderes Económicos de Emergencia Internacional, IEEPA, donde se nos aplicó 25% de arancel por no solucionar la crisis de fentanilo y migración. Y el otro arancel, hoy en día el más preocupante, el de la Sección 232, proveniente de seguridad nacional. Bajo la Sección 232, EU nos ha impuesto aranceles de 50% a acero y aluminio. Y de 25% a las exportaciones automotrices (...)

Coordenadas / Lo que se dijo en las consultas sobre el T-MEC

Enrique Quintana

(20260309), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

El día de hoy se darán a conocer los resultados de las consultas que el año pasado realizó la Secretaría de Economía sobre la revisión del T-MEC. Le adelanto algo de lo que hoy se va a dar a conocer. Las opiniones captadas revelan una visión ampliamente favorable del tratado, aunque con demandas claras de mejora en su implementación interna y regional (...) La postura predominante de los sectores productivos y estados es que no se deben reabrir o renegociar los capítulos sustantivos del tratado, sino enfocarse en mejorar su instrumentación y optimizar su funcionamiento (...) Existe una preocupación generalizada por la entrada de productos, principalmente asiáticos, mediante prácticas de triangulación comercial, dumping o subvaluación, lo que desplaza la producción del

país (...) industrias como la aeroespacial, agrícola y electrónica piden flexibilizarlas ante la falta de insumos regionales (...)

Historias de NegoCEOs / La fiesta del contratista de Pemex y los "nuevos ricos" de Tabasco

Mario Maldonado

(20260309), El Universal, Nación,6,Columna

Bajo una carpa que simulaba un cielo nocturno repleto de estrellas en el salón principal del Hotel Marriott de Villahermosa, se celebró la fiesta de XV años de la hija de Juan Carlos Guerrero Rojas, un empresario tabasqueño contratista de Pemex, favorecido con miles de millones de pesos en el sexenio pasado donde dos de sus paisanos controlaron los negocios de la petrolera: Octavio Romero Oropeza y Marcos Herrería Alamina (...) Lo ocurrido en Villahermosa es el retrato del surgimiento de los "nuevos ricos" que, a contracorriente de la prédica de austeridad franciscana de quien los catapultó —López Obrador—, decidieron enriquecerse a manos llenas. Personajes como Octavio Romero y su compadre Manuel Herrería, quienes manejaron la chequera de Pemex; el exsecretario de Gobernación, Adán Augusto López; el joven operador Amílcar Olán, y muchos otros forman parte de esta casta que entendió rápidamente que la austeridad era una narrativa para el consumo masivo, pero no una norma de vida privada.

Gente Detrás del Dinero / MH: Dónde sí funciona la Asociación Público-Privada

Mauricio Flores

(20260309), La Razón, Negocios,19,Columna

Las asociaciones público-privadas (APP) en infraestructura han sido y son satanizadas por el régimen pese a tratarse de instrumentos probados exitosamente en México y el mundo..., pues no se limitan sólo a concesiones de servicios públicos a particulares que recuperan su inversión cobrando al gobierno la prestación de dicho servicio. Entre los muchos modelos de APP, uno de ellos se aplica con beneficios tangibles en la alcaldía Miguel Hidalgo que encabeza Mauricio Tabe, siendo un factor clave para que la demarcación genere uno de cada cuatro empleos formados en la CDMX. Y ello no se debe a que la Miguel Hidalgo (MH) sea una "zona fifi" circunscrita a Polanco y Lomas de Chapultepec (...) La aplicación de la normatividad correspondiente a la alcaldía y su correspondencia con las reglas de la CDMX —una tarea a cargo del director jurídico de la Miguel Hidalgo, César Garrido— es una tarea compleja de cuya exactitud depende el desarrollo y crecimiento de una alcaldía que apoya la economía de toda la capital (...)

Al Mando / Eficiencia que abre paso a la energía limpia

Jaime Núñez

(20260309), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

La conversación sobre transición energética ha puesto el foco en un cambio de enfoque dentro del sector industrial: avanzar desde la eficiencia energética para reducir consumo, costos y emisiones, mientras se amplía la adopción de energías limpias. En México, donde cerca de 75 por ciento de la electricidad proviene de combustibles fósiles y la participación combinada de solar y eólica ronda 13 por ciento, según datos de la industria, el reto es equilibrar el crecimiento de la demanda eléctrica con esquemas que combinen optimización energética, diversificación de fuentes y nuevas

tecnologías. La eficiencia se perfila como un eje estratégico para acelerar la descarbonización sin depender de cambios estructurales en la matriz eléctrica (...)

Momento Corporativo / T-MEC: buenas señales, pero decisión final sería hasta 2027

Roberto Aguilar

(20260309), El Heraldo de México, Mercados,24,Columna

Hoy, la Secretaría de Economía que encabeza Marcelo Ebrard presenta Consultas Públicas para la Revisión del T-MEC que en términos prácticos son los puntos que México pondrá o más bien mantendrá en la mesa de consultas que iniciará el 16 de marzo, únicamente entre la delegación de México y la de EU. Y uno de los puntos estructurales más destacados que el gobierno mexicano detallará es la eliminación de la cláusula de revisión periódica que el presidente Donald Trump impuso en su primera administración para evitar nuevos periodos de incertidumbre para el T-MEC, si es que se mantiene en los mismos términos. El próximo lunes lo que inician son consultas bilaterales o discusiones previas antes de la fecha oficial (...)

Ricos y Poderosos / T-MEC, México y EU: mayor integración productiva

Marco A. Mares

(20260309), El Economista, Empresas y Negocios,27,Columna

(...) Los gobiernos de México y EU anunciaron que iniciarán la primera reunión de revisión del T-MEC, a partir del 16 de marzo. Por lo pronto, la noticia de que se iniciará la revisión del T-MEC, en breve y de manera anticipada, a lo que originalmente se preveía, es una muy buena noticia para México, porque implica la voluntad de las dos naciones, eventualmente las tres, incluida Canadá, de mantener vigente el acuerdo comercial. En particular, el anuncio es un éxito del secretario de Economía, Marcelo Ebrard, quién, junto con su equipo ha venido haciendo un trabajo muy eficaz de negociación con sus contrapartes, la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR), encabezada por Jamieson Greer y el secretario de comercio de EU, Howard Lutnick (...) Ebrard dice que en ese contexto, a ambos países les conviene reducir los niveles de incertidumbre en la relación comercial entre ambas naciones y buscar el mejor camino para disminuir el déficit que señala el gobierno de EU. (...)

Desde el Piso de Remates / Guía para la igualdad de género: BMV

Maricarmen Cortés

(20260309), 24 Horas, Negocios,14,Columna

El Grupo Bolsa Mexicana de Valores que preside Marcos Martínez, presentó una Guía para fomentar la igualdad de género en las empresas y en el sector financiero donde se sigue presentando un gran rezago. La Guía de la BMV incluye un decálogo de lineamientos y medidas que deben seguir las empresas empezando por el Consejo de Administración que debe impulsar la adopción de una política de género en la institución; y la responsabilidad de la Administración para implementar los cambios para habilitarla y fomentar la participación equitativa de mujeres en todas las áreas en particular en roles de tomas de decisión y liderazgo (...) Hay que felicitar a la BMV por esta Guía, pero falta un gran camino por avanzar en el sector financiero. Actualmente, menos del 15% de mujeres participan en los Consejos de Administración de las 350 emisoras de la BMV; y sólo hay 2

mujeres en los más altos niveles ejecutivos: Tamara Caballero, directora General de Multiva, y María Ariza, directora General de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) (...)



Tras vencer por nocaut en 6 entradas a Brasil por 16-0, la mayor paliza de México en el Clásico Mundial de Beisbol, el Tri va ahora por EU, al que ha derrotado tres veces en fila.

Los precios internacionales del petróleo rebasaron los 100 dólares ayer tras el golpe a instalaciones energéticas en Irán.



REFORMA / STAFF

Sólo la semana pasada

La Presidenta Claudia Sheinbaum comentó el pasado 3 de marzo que México cuenta con coberturas financieras y con el mecanismo de ajuste del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) para enfrentar la volatilidad internacional provocada por el conflicto entre EU e Irán, sin que se afecten a gasolinas o finanzas públicas.

Elena Poniatowska

54 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,749 \$ 30.00

REFORMA
C O R A Z Ó N D E M É X I C O

MARIO LÓPEZ

“Pemex está expuesto a

VÍCTOR FUENTES
Y ABEL BARAJAS

Un tribunal revocó la vinculación a proceso por contrabando de combustible contra Edgar Marín Meza Moreno, dueño de Impulsora de Productos Sus-

Impulsora de Productos Sustentables fue creada

El diésel importado en el buque fue vendido por Gunvor Group, multinacional de materias primas con sede en Suiza bloqueada el año pasado por Departamento del Tesoro.

Entre enero y septiembre del año pasado fue cuando se registraron las mayores pérdidas para Pemex por este delito, al sumar 20 mil 246

Las afectaciones por robo el año pasado son las más elevadas desde 2019, arrojan los registros de Pemex.

“No podemos esperar que mejore la situación si no hay una mejora sustancial al Estado de derecho, que persiga y castigue a los responsables”, expuso el especialista.

REFORMA / STAFF

En Guadalajara, Jalisco, los Bomberos estatales reportaron alrededor de 9 mil

■ Unas 120 mil personas marcharon por el Día Internacional de la Mujer en la Ciudad de México.

En Monterrey, Nuevo León, por la noche se registró un choque entre las manifestantes y fuerzas de seguridad estatales. Integrantes del llamado "bloque negro" pidieron a las asistentes que, por su seguridad, abandonaran la Explanada de los Héroes.

CUERNAVACA. Más de 10 mil mujeres recorrieron con enojo las calles de Cuernavaca tras los feminicidios de dos universitarias. **MAYUMI SUZUKI**

**INTERNACIONAL (PÁGINA 17)**



Rana Foroohar
"Medio Oriente, tema de geoeconomía más que de geopolítica" - P. 24 Y 25



Ana María Olabuenaga
"La indignación siempre llega primero que las investigaciones" - P. 8



Viri Ríos
"Malentendidos en torno a la popularidad de Sheinbaum" - P. 16

Crimen. Datos de la Universidad de Uppsala revelan que la organización fundada por *El Mencho* está vinculada con 14 asesinatos cada día desde su surgimiento en 2010 AMÍLCAR SALAZAR MÉNDEZ, CIUDAD DE MÉXICO, PAG. 15

CJNG protagonizó 556 tiroteos en 2025 con más de mil muertos



DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER



Más de 120 mil personas, incluidos colectivos, familias y contingentes de todas las edades, tapizaron de morado la CdMx. ARIANA PÉREZ Y ARACELI LÓPEZ

Marcha, memoria, ira y empatía presidencial

BLANCA VALADEZ, CDMX

Miles de mujeres tomaron las calles del país para exigir freno a agresiones machistas y justicia para las víctimas de feminicidio,

mientras que la jefa de Gobierno, Clara Brugada, informó que en CdMx participaron más de 120 mil, en una jornada pacífica que concluyó con saldo blanco. PAGS. 4 A 11



Claudia en Campo Marte
El personal femenino del Ejército, orgullo de México JANNET LÓPEZ PONCE - PAG. 8



Secretaría de Marina
Laboran en buques, aviones, submarinos, rescate, ciencia... RUBÉN MOSSO - PAGS. 10 Y 11



Protestas en 21 estados
Recuerdan 12 mil a Karol y Kimberly en Cuernavaca EQUIPO MILENIO - PAGS. 10 Y 11



Irán confirma como sucesor al hijo del ayatolá Jameneí; Trump: "no durará mucho"

AP Y EFE, WASHINGTON Y TEHERÁN

La asamblea de clérigos erigió a Mojtaba Jameneí, mientras Trump aseguró: "necesita nuestra aprobación". PAG. 17

Vota por nuevo Congreso
Colombia perfila a sus tres candidatos para el Ejecutivo AP Y EFE - PAG. 17



P. 12

Saúl Monreal. "Estoy acostumbrado a ser la excepción y espero serlo en 2027"



EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,543 CDMX 68 págs.



IMAGEN DEL DÍA

Día Internacional de la Mujer

MARCHA 8M: EXIGEN ALTO A FEMINICIDIOS

● La Marea Violeta se apoderó de todo el país. En la capital, unas 120 mil mujeres, según autoridades, exigieron alto a feminicidios, asesinatos de buscadoras y desapariciones. ● **A6**



HUGO SALVADOR, EL UNIVERSAL

CLAUDIA SHEINBAUM
“Tejedoras de una nación libre”

● Nación **A2**

EL MENCHO BUSCABA CONTROLAR CORREDOR DE COCA Y PRECURSORES

El extinto Nemesio Oseguera dirigía una estrategia para dominar la Sierra-Costa de Michoacán, región clave para el trasiego de drogas y sustancias químicas que colinda con Colima y Jalisco

● Nación **A8**

Ataques disparan los precios del petróleo

● La cotización del petróleo se disparó más de 25% y las bolsas asiáticas se desplomaron este lunes debido a los temores generados por la guerra en Medio Oriente y la parálisis en el estrecho de Ormuz. Sin embargo, el presidente de EU, Donald Trump, dijo que es un “pequeño precio por la paz”. ● **Mundo A15**



AMCIN TAVENET MAREN, EFE

Farderos, un dolor de cabeza para comercios

—FABIÁN EVARISTO
—metropoli@eluniversal.com.mx

135

ROBOS POR SEMANA
registró la Procuraduría capitalina en 2025 en esta modalidad.

● Datos de la Fiscalía General de Justicia de la CDMX indican que en 2025 se registraron 7 mil 82 carpetas de investigación por robo por parte de farderos. En este contexto, la Canaco estima que las pérdidas económicas rondan entre 6% y 8%. ● **Metrópoli A17**

Sorprende millonaria fiesta de contratista

—LEOBARDO PÉREZ
Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

● **El dato**
En el festejo estuvieron presentes Belinda, Galilea Montijo, J Balvin, Matute y varios influencers.

● **Villahermosa.**— Una millonaria fiesta de XV años, con la presencia de famosos, centró la atención en el empresario Juan Carlos Guerrero Rojas, contratista de Pemex. ● **Estados A13**

CARLOS RIVERA

“Estoy en el lugar donde quiero estar”

● Espectáculos **A28**



FERNANDA ROJAS, EL UNIVERSAL

ALEX SLITZ, AFP



CLÁSICO MUNDIAL

El Tricolor obtiene su victoria más apabullante

● UD **B1**



Foto: Pável Jurado

8M
La lucha sigue

RÍO VIOLETA INUNDA LAS CALLES

Mujeres de México y el mundo fueron parte de una jornada de lucha donde el clamor de justicia se hizo presente.

PRIMERA | PÁGINAS 6-13
GLOBAL | PÁGINA 25
EXPRESIONES | PÁG. 26



Foto: Especial

PRIMERA

DESTACA PAPEL DE MUJERES EN LAS FUERZAS ARMADAS

Al reconocer a las militares, la Presidenta se comprometió a brindarles justicia, inclusión y no discriminación dentro del sistema castrense. / 8

JUEGO LEGISLATIVO

Relegan por años a PT y Verde en el Congreso

Morena ha excluido a sus aliados parlamentarios del control del presupuesto y la administración en el Senado

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Morena no les ha dado a sus aliados del PT y el PVEM ni un trozo de poder en el interior del Senado ni de la Cámara de Diputados, esto, a pesar de que son piezas clave para construir las reformas legales y constitucionales de la Cuarta Transformación.

En ocho años de dominio morenista en el Senado jamás se ha permitido que un legislador ajeno a sus filas presida la Cámara alta.

Aunque la Ley Orgánica permite que cualquier senador que cuente con la mayoría absoluta presida la Cámara, durante las legislaturas LXIV y LXV los cargos fueron ocupados sólo por morenistas.

Incluso entre los años 2018 y 2024, el perredista Miguel Ángel Mancera y el priista Miguel Ángel Osorio Chong lograron colocar a colaboradores en puestos administrativos del Senado, un espacio que sigue vedado para petistas y verdes.

Cuando el Partido Verde era aliado del PRI, el entonces líder de los diputados federales del PRI, Manlio Fabio Beltrones, impulsó que el verdeecologista Tomás Torres Mercado presidiera la Cámara de Diputados.

En la actual LXVI Legislatura, Morena otorgó al Partido Verde una cuarta vicepresidencia y posiciones en comisiones al PT, pero mantiene el control total de la estructura administrativa y el presupuesto.

La actual administración del Senado, que maneja cinco mil millones de pesos, está dominada por colaboradores de Adán Augusto López, dejando a los aliados fuera de las decisiones financieras y técnicas.

PRIMERA | PÁGINA 4

FUNCIÓN

ESENCIA DEL CINE

Para Kate Hudson, quien creció en una familia de actores, el glamour no es importante, sólo las buenas historias.

Foto: Especial

ADRENALINA

TIENEN PIEDAD

Tras 16 carreras que México logró ante Brasil, el juego fue detenido por la regla de misericordia.



Foto: AFP

SE DICEN LISTOS PARA 6 MESES DE GUERRA

Hijo de Jamenei, nuevo líder supremo de Irán

LA ASAMBLEA DE EXPERTOS IRANÍ designó a Mojtaba Jamenei como tercer guía del país islámico; cuenta con el respaldo total de los Guardianes de la Revolución

AFP Y REUTERS

La Asamblea de Expertos de Irán nombró a Mojtaba Jamenei como el tercer líder supremo de la república islámica, consolidando el control de la línea dura tras la muerte de su padre, el ayatola Alí Jamenei.

El nombramiento ocurrió ocho días después de la ofensiva conjunta de Estados Unidos e Israel en la que murió Alí Jamenei. El órgano clerical afirmó que, frente a la agresión de EU “no dudó ni un minuto” al elegir a Mojtaba, de 56 años, como “tercer guía del sagrado sistema de la República Islámica de Irán”.

El ayatola Mohsen Heidari Alekasir señaló que el perfil del sucesor, quien cuenta con el respaldo total de los Guardianes de la Revolución, cumple con la directriz de ser una figura “odiada por el enemigo”, mientras que el canciller iraní, Abás Araqchi, afirmó que la decisión correspondía únicamente a Irán y añadió que “no permitirá que nadie interfiera en nuestros asuntos internos”, en referencia a la oposición de EU y de Israel a dicho nombramiento.

Al más joven de los Jamenei se le considera una

“México, sólido ante conflicto”

Ante la guerra entre Estados Unidos, Israel e Irán y la próxima revisión del T-MEC, México preserva su fortaleza y liquidez, aseguró Jorge Alegría, director general de Grupo Bolsa Mexicana de Valores, quien resaltó la relevancia estratégica del país.

“Creo que todo este tema geopolítico global refuerza el tema de la importancia estratégica de México con Estados Unidos”, indicó en entrevista.

El directivo reconoció que los inversionistas están reaccionando con tiento ante el cambio drástico en el entorno, ya que es difícil medir el impacto de un

conflicto que puede escalar rápidamente.

Sin embargo, subrayó que nuestro país podrá resistir estos tiempos, ya que los fundamentales de los mercados en el país están sólidos y consideró que sólo habrá una reasignación temporal de flujos en un mercado que funciona con normalidad.

“Lo que estamos haciendo es asegurarnos que los mercados funcionen bien y por eso estamos haciendo una inversión en tecnología, para asegurar la continuidad de los mercados y aumentar los servicios a los participantes”, explicó.

Respecto al T-MEC, confió en una revisión positiva, ya que las economías de México, Estados Unidos y Canadá están entrelazadas.

— Eréndira Espinosa
DINERO



Mojtaba Jamenei, nuevo líder de la República Islámica de Irán.

PETROPRECIOS



110.7 dólares alcanzó ayer el barril de petróleo Brent.



La mezcla WTI alcanzó un precio máximo de 111.24 dólares por barril.

figura conservadora. Durante años había sido considerado como el sucesor natural de su padre, a pesar de que la ideología gobernante de Irán desaprueba el principio de la sucesión hereditaria.

Al respecto, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, declaró que el

próximo líder supremo de Irán “no durará mucho” si Teherán no obtiene primero su aprobación.

Luego de que Estados Unidos indicara, la semana pasada, que prevé que el conflicto dure cuatro semanas, ayer, Irán aseguró ayer que es capaz de luchar

durante al menos seis meses más contra EU e Israel.

Este fin de semana, cuatro depósitos de petróleo y un sitio logístico de productos petroleros en Teherán y sus alrededores fueron atacados por bombardeos, que causaron al menos seis muertos.

GLOBAL | PÁGINAS 24 Y 25

ALISTAN INICIATIVAS

Fortalecerán plan capitalino antiextorsión

POR IVÁN MEJÍA

El Gobierno de la CDMX enviará al Congreso capitalino un paquete de reformas para fortalecer la estrategia contra la extorsión, puesta en marcha en noviembre de 2024.

Entre las principales propuestas destaca que los elementos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) tengan facultades para

participar en la etapa de la investigación complementaria de los procesos que se inician contra extorsionadores.

Así lo informó la diputada Rebeca Peralta (PVEM), quien detalló en entrevista que se busca fortalecer la coordinación con el Ministerio Público y hacer más eficaz la integración de los casos.

Al respecto, el secretario de Seguridad Ciudadana

de la CDMX, Pablo Vázquez, indicó que se armonizará la ley local con la federal para estandarizar la persecución del delito y afinar el tipo penal.

“Eso ayuda a que la extorsión se persiga de manera más estandarizada en todo el país. Vamos a estar hablando del mismo lenguaje, federación y gobiernos locales”, puntualizó.

COMUNIDAD | PÁGINA 22



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Cecilia Soto González	16
Ricardo Peralta	20



¡AUNQUE INCOMODEMOS! IGUALDAD Y NO A LA VIOLENCIA: ¿ES MUCHO PEDIR?

MARCHA. Miles de mujeres salieron a las calles de la CDMX y del mundo entero para pedir equidad y parar la violencia de género. Hoy la violencia contra mujeres cobra diario 11 víctimas en el país.

PÁG. 43



#8M DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER

ALEJANDRA VILLEGAS, ECONOMISTA
¿LA AUTORIDAD ECONÓMICA EN MÉXICO YA SE RECONOCE COMO PLENAMENTE FEMENINA?
PÁG. 10

INTENSO 8M EN MORELOS
LAS MUERTES DE KAROL Y KIMBERLY FUERON EL ESTANDARTE DE MILES DE MUJERES QUE MARCHARON.
PÁG. 43

ACTO CON PERSONAL MILITAR FEMENINO EN CAMPO MARTE
REFRENDA SHEINBAUM COMPROMISO PARA ERRADICAR DISCRIMINACIÓN, ACOSO Y AGRESIÓN A MUJERES.

PÁG. 42



EL FINANCIERO®

AÑO XLV · N.º 12077 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 9 DE MARZO DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

89 CONVENCIÓN BANCARIA
— 2026 —

MARCOS RAMÍREZ, CEO DE GRUPO FINANCIERO BANORTE
BANCA DEBE ATENDER NUEVAS TENDENCIAS COMO LA DIGITALIZACIÓN.

PÁG. 10

POLÉMICA POR FIESTA

Contratista de Pemex celebra los XV años de su hija donde Belinda, Xavi y J Balvin cantaron.

PÁG. 45

MORENA

Sus candidatos pasarán por el filtro de la FGR para evitar la inclusión de criminales.

PÁG. 40



ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Antonio Navalón
AÑO CERO / 37

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 42

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 47

T-MEC

REVISIÓN 2026

México puede atraer inversión ante tensión geopolítica: CCE

Empresarios. Ven inversionistas al T-MEC como un mecanismo de certidumbre para traer capitales a la región

La tensión geopolítica puede jugar a favor de México para la atracción de inversión, en el contexto del proceso de revisión del T-MEC.

El tratado es un mecanismo de certidumbre para empresas que buscan invertir en regiones alejadas de conflictos bélicos, afirma el CCE.

“Las empresas que están buscando dónde invertir, podrían preferir hacerlo en México, en un entorno donde hay un tratado de libre comercio favorable para la inversión, en lugar de irse a Europa, en donde hay cercanía con los conflictos bé-



JOSÉ MEDINA MORA
Presidente del CCE

“Cualquier evento que genere incertidumbre limita la promoción que el gobierno y el sector privado estamos haciendo”

licos”, señaló José Medina Mora, presidente del organismo.

Reconoció que la situación incide en las decisiones de inversionistas,

y es una oportunidad para México, aunque ve necesario evitar incertidumbres con algunas reformas.

—Leticia Hernández / PÁG. 4

MÉXICO Y CANADÁ PUBLICAN ARTÍCULOS EN LA BROOKINGS INSTITUTION / PÁG. 7

La revisión del T-MEC será la oportunidad perfecta para reforzar la competitividad de la región norteamericana.

EL GOLPE CONTRA IRÁN

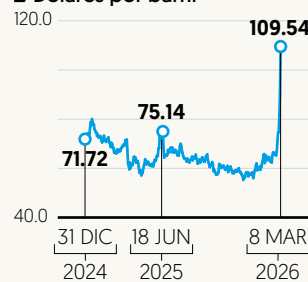
CHOQUE PETROLERO PÁG. 12

PRECIOS DEL CRUDO LLEGAN A 110 DPB Y DÓLAR A 18 PESOS

Este lunes, el petróleo tocó niveles no vistos desde 2022.

Cotización diaria del WTI

■ Dólares por barril



Fuente: Bloomberg.

MOJTABA JAMENEI

ALCANZA ASAMBLEA DE CLÉRIGOS DE IRÁN CONSENSO Y ELIGE AL HIJO DEL DIFUNTO ALÍ COMO LÍDER SUPREMO.
PÁG. 38

La Silla Roja.

ABOUD BARSEKH-ONJI

SE DESCARTA ESCALADA A GUERRA MUNDIAL.



PÁG. 45



Día internacional de la mujer

Ola morada se apodera de las calles en el país

• Miles de mujeres, jóvenes y niñas se desplazaron del Monumento a la Revolución y del Ángel al zócalo; el Bloque Negro limitó sus protestas.

• PÁGS. 4-5 y 44



Con el discurso de 'llegamos todas' pretenden ocultar la precariedad y la opresión en que vivimos las mujeres en el país".

Consigna de mujeres durante la marcha

18,500 MUJERES

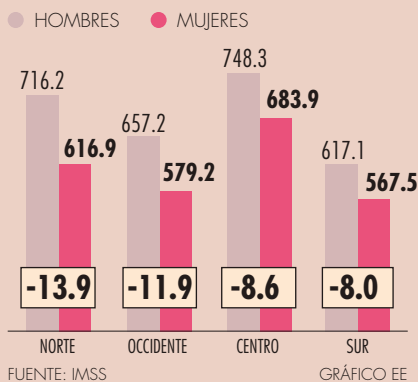
están adscritas al Sistema Nacional de Investigadores, 60.33% más los últimos seis años.

Regiones occidente y norte, con las mayores brechas salariales

• Aunque la participación femenina ha crecido, persisten brechas en ingresos y acceso a puestos de liderazgo.

• PÁG. 36

Salario diario de los trabajadores registrados en el IMSS | PESOS AL DÍA, ENERO 2026



Mujeres destinan 40.9 horas a la semana a trabajo no remunerado

• PÁG. 5

Opinión

Enrique Campos	Jonathan Ruiz
• PÁG. 9	• PÁG. 26
Marco A. Mares	Ricardo B. Salinas
• PÁG. 27	• PÁG. 28
Alberto Aguirre	Fausto Pretelin
• PÁG. 42	• PÁG. 43



El fin de semana, precios del crudo subieron 28%

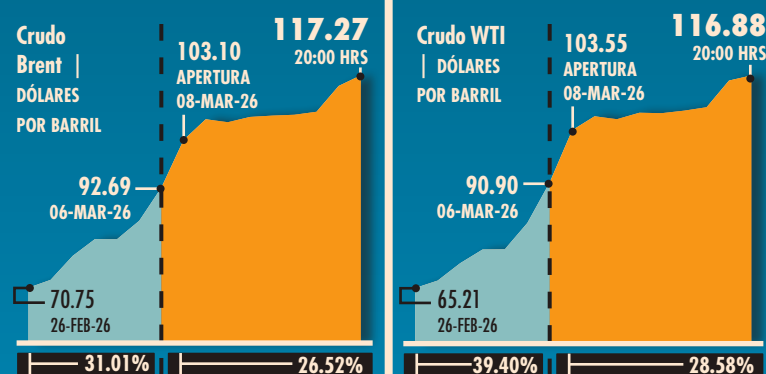
Mercados entran en pánico

• Países petroleros reducen su producción; tipo de cambio rebasó los 18 pesos por dólar.

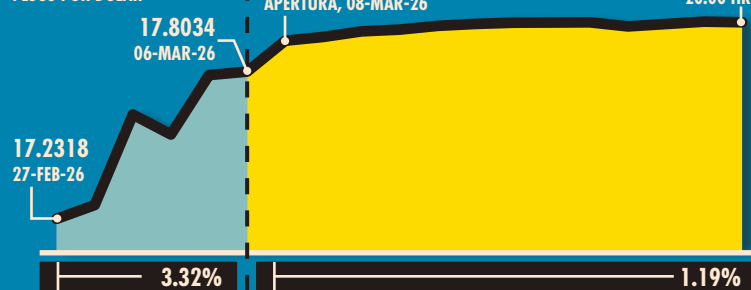
M. Olvera y C. Téllez

• PÁGS. 18, 20 y 22

Los precios del crudo subieron el fin de semana a niveles del inicio de la guerra Rusia-Ucrania, luego de que varios países de Medio Oriente optaron por reducir su producción, y se fortaleció el dólar.



Tipo de Cambio | PESOS POR DÓLAR



Los precios caerán cuando la amenaza nuclear de Irán acabe. Es un pequeño precio que hay que pagar".

Donald Trump, PRESIDENTE DE EU.

El índice Kospi de Corea cayó 8.12% en apertura

El índice Nikkei de Japón retrocedió 7%

Hang Seng bajó 2.72% y Shanghai 1.4%

Empresas y Negocios

Compras de gasolina de México a EU bajaron 4.9% en el 2025

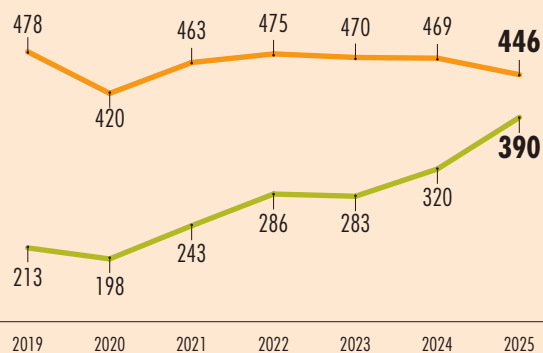
• El incremento en la capacidad en el sistema de refinerías en México permitió reducir las importaciones del combustible en el último año.

• PÁG. 29

México | Elaboración doméstica de gasolina e importación desde EU | MILES DE BARRILES DIARIOS

● ELABORACIÓN
● IMPORTACIÓN

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA EIA Y PEMEX



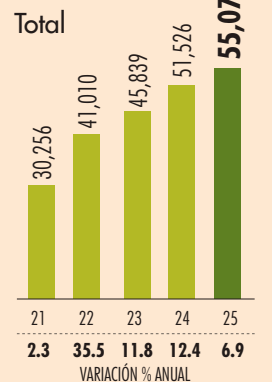
Empresas y Negocios

En 2025, tráfico de pasajeros por tren en el país creció 7%

• Se movilizó a 55.1 millones; el México-Toluca subió 88%; en el Tren Maya creció 92%

• PÁG. 24

México | Pasaje ferroviario | MILES DE PERSONAS



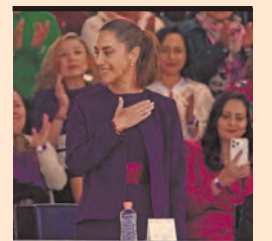
Morena navega en dos vertientes para fijar sus posiciones

• Duros y conciliadores divergen sobre su relación con aliados.

• PÁG. 39

Vamos a reflexionar, a mantener lo ya ganado y avanzaremos".

Martha Lucía Micher, SENADORA POR MORENA.



Sheinbaum reconoce a las mujeres en el Ejército

• Ellas preservan la patria al cuidar sus comunidades.

• PÁG. 42



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 9 DE MARZO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14962 // Precio 10 pesos



Las calles del mundo se tiñen de morado; 120 mil marchan en CDMX

Mujeres exigen justicia y fin de la violencia

● Demandan respeto a sus derechos; denuncian impunidad y opresión

● Desapariciones, feminicidios, trata y desigualdad, los lastres

● Niñas y adolescentes, principales víctimas de agresiones sexuales

● Sheinbaum reconoce a “las tejedoras de nuestra nación independiente”

C. GÓMEZ, A. VILLASEÑOR, L. HERNÁNDEZ, E. OLIVARES, E. HENRÍQUEZ, CORRESPONSALES, AFP, AP, EUROPA PRESS Y PRENSA LATINA / P 2 A 7, 30 Y 33



▲ Durante una ceremonia en el Campo Marte, la presidenta Claudia Sheinbaum reivindicó el papel de las mujeres en las fuerzas armadas, mientras unas 400 integrantes de la organización Sociedad Civil Las Abejas

marcharon en Chiapas (imagen de arriba a la derecha). También hubo manifestaciones en otros estados, con disturbios y detenidos en nueve de ellos. En Cuernavaca (abajo) lanzaron bombas molotov al palacio de gobierno,

donde exigieron justicia por el reciente asesinato de dos universitarias. Al lado, una joven que participó en la movilización realizada en la Ciudad de México. Fotos Presidencia, Afp, Rubicela Morelos y Cristina Rodríguez



7509661885825

LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 N° 10,623 \$10.00 // LUNES 9 MARZO 2026 // WWW.CRONICA.COM.MX



Por el pasado, justicia; para el futuro, igualdad

■ Cientos de miles marcharon en el país para recordar que faltan muchas, aún hay desigualdad, inseguridad...



120 mil marcharon en la Ciudad de México

La Jefa de Gobierno, Clara Brugada, dijo que quienes tomaron las calles de la capital del país lo hicieron de manera pacífica, en una jornada que concluyó con saldo blanco.

Conmemoración. Miles en todo el país se lanzaron a las calles para exigir justicia para las víctimas de feminicidios, para hallar a las miles que no han regresado a casa y para demandar seguridad para todas las mujeres.

En esta jornada de protestas, con incidentes menores en algunos estados, destacó la participación de miles que reconocieron los avances en múltiples rubros, pero puntualizaron que aún falta mucho por hacer en cuestión de equidad de género.

En la capital del país, las llamadas mareas violetas y verdes inundaron las principales avenidas desde donde lanzaron consignas y reclamos, en un movimiento que destacó por la unidad. **PAG. 9 a 20**



"El pueblo las ve, las reconoce y las respeta"

Reconocimiento

- La Presidenta Claudia Sheinbaum encabezó la conmemoración del Día Internacional de la Mujer en Campo Marte junto a mujeres de las Fuerzas Armadas
- "Sepan que su servicio fortalece a nuestro país y sepan que cada paso que dan abre camino para muchas mujeres mexicanas"

PAG. 5



MUNDO

PAG. 21

EU e Israel planean invasión terrestre a Irán para confiscar reservas de uranio

- Conflicto dispara precio del petróleo; supera los 100 dólares por barril

LA ESQUINA

Todos los frentes, el civil, el gubernamental e incluso cuerpos policiales y militares, han mostrado su respaldo a una idea que ha tardado en convertirse en realidad: una sociedad en la que el género no marque -para mal- diferencias; en la que la legislación que busca equidad no se quede sólo en el papel. Este 8M 2026 ha sido una jornada positiva para todas y para todos

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P4

Gerardo Gamba
La responsabilidad de ser tutor de doctorado- P8

UNGE IRÁN A HIJO DE JAMENEI; CRUDO SUPERA 100 DPB

MOJTABA Jamenei es nombrado líder supremo en abierto desafío a Trump; éste advierte que no durará mucho si no cuenta con su aval; nueva alza del petróleo ante afectación de abasto y recortes de producción. **págs. 18, 22 y 23**



EL PETRÓLEO West Texas se cotizaba hasta las 19:00 horas de ayer en 109.72 dpb y el Brent, en 109.71 dpb.

HOY ESCRIBEN

○ Negros nubarrones **pág. 2**

JAVIER SOLÓRZANO

○ Expediente Irán: el frente invisible de China **pág. 23**

VALERIA LÓPEZ

○ La guerra asimétrica en Irán **pág. 24**

LEONARDO NÚÑEZ

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 9 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5207

PRECIO \$10.00

MILES Y MILES, DE NUEVO EN LAS CALLES

8M: regresan a marchar con reclamos por violencias y desigualdad

YULIA BONILLA, TANIA GÓMEZ, FERNANDA RANGEL, ALAN GALLEGOS, IVAN ORTIZ Y ADRIANA GÓCHEZ



LA MULTITUDINARIA marcha, ayer, a su paso por Reforma y avenida Juárez.

En CDMX, mujeres de todas las edades levantan nuevamente la voz; protestan contra abusos físicos, sexuales, económicos y laborales **págs. 4 a 10, 14, 15 y 26**

Durante más de 10 horas exigen vivir sin miedo y justicia para cientos de víctimas en el país; Gobierno capitalino calcula 120 mil participantes

Retaguardia choca contra la policía en el Zócalo; en estados aumentan las expresiones más frontales; piden hacer más contra las desapariciones

Aquí suma 16 meses congelada iniciativa para despenalizar aborto, mientras crecen carpetas; Sasha acusa incumplimiento de Luis de Llano



“EL PAÍS TEJE CON SUS MUJERES INDEPENDENCIA, SOBERANÍA Y JUSTICIA”

LA PRESIDENTA conmemora el día con mujeres de las Fuerzas Armadas; “sepan que el pueblo de México las ve, las reconoce y las respeta”.

LA MANDATARIA, ayer, en el Campo Marte.

REFRENDA compromiso para seguir construyendo instituciones más justas, más incluyentes y libres de discriminación, acoso y violencia. **pág. 3**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL



HORARIO	PARTIDOS 10 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	NEWCASTLE	VS	BARCELONA	+182	+285
17:00	PHILADELPHIA	VS	AMÉRICA	+160	+235
19:00	MONTERREY	VS	CRUZ AZUL	+125	+225

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$15,321**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGÚN DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 9 DE MARZO DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,760 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

JORGE ARCE, ENTREVISTA

Será 2026 un buen año para México: HSBC

El 2026 será un buen año para México, no sólo por el Mundial de Fútbol o la revisión del T-MEC, sino porque se espera que la economía retome su senda de crecimiento tras los últimos años marcados por la incertidumbre por el cambio de gobierno, debilidad de la inversión, inseguridad, entre otros problemas. Esta es la visión de Jorge Arce, director general de HSBC México, quien en medio de un panorama lleno de riesgos y malos augurios económicos prefiere ver las ventajas que ofrece el país para los inversionistas y, claro, también para el banco. "El mexicano se adapta a la situación y le va bien", dice el ejecutivo en entrevista. **Pág. 14**

SINALOA COMPRA MÁS

Crimen busca nuevos proveedores de armas

También llegan armas de China, Croacia, Serbia y nueve países más, no solamente de EU, de acuerdo con información de la Agencia Nacional de Aduanas de México. **Pág. 6**



JOSÉ MANUEL AGUILERA

Madreperla se estrena durante el Vive Latino

El músico regresa al festival más importante de América Latina para presentar Madreperla, el grupo que creó con Cecilia Toussaint, Alfonso André y Federico Fong. **GOSSIP**



Roberto Rock **Pág. 7**
Elizabeth Albarrán **Pág. 16**
Javier Oliva **Pág. 21**



Mexicanas reclaman seguridad

En al menos 50 ciudades del país las mujeres mexicanas marcharon ayer contra la impunidad en desapariciones y feminicidios, como ocurrió en Cuernavaca donde dos estudiantes de la Universidad Autónoma de Estado (UAEM), Kimberly y Karol, fueron localizadas sin vida apenas la semana pasada. **Pág. 4**

TEMORES SOBRE SUMINISTRO POR GUERRA

Precio del petróleo supera 100 dólares

RUBÉN ROMERO, EFE Y REUTERS

Irán nombró a Mojtaba Jamenei para suceder a su padre, Alí Jamenei, como líder supremo

TOKIO. El precio del petróleo intermedio de Texas superó los 100 dólares por barril, por primera vez desde 2022, tras cumplirse una semana de la guerra de Estados Unidos en Irán.

Los futuros del WTI alcanzaron casi los 110 dólares este domingo, mientras que el precio del Brent, referente global del crudo, rebasó los 105 dólares, lo que analistas consideran una

señal de preocupación por el creciente conflicto en el Estrecho de Ormuz, por donde pasa la quinta parte del crudo global.

"Los precios a corto plazo del petróleo, que caerán rápidamente cuando la destrucción de la amenaza nuclear de Irán se acabe, es un muy pequeño precio que hay que pagar para Estados Unidos y el mundo", dijo

el presidente de EU, Donald Trump, en redes.

Irán nombró este lunes a Mojtaba Jamenei, para suceder a su padre, Alí Jamenei, como líder supremo, lo que indica que los partidarios de la línea dura siguen firmemente al mando en Teherán una semana después del inicio del conflicto con Estados Unidos e Israel. **Pág. 16**



REPORTERÍA
Indice
CINCO DÍAS

EDICIÓN MEXICO
No. 3429: LUNES 09
reporte



NACIONAL



8M exige justicia por las mujeres que faltan

El 8 de marzo mujeres racializadas, trans, antiespecistas, neurodivergentes y víctimas de violencia se unieron para exigir el fin a la violencia de género

6



8M 2026: EL GRAN MOMENTO

Por primera vez, una mujer es presidenta de la República y hay un gabinete paritario. Las fiscalías de la Nación y de la Ciudad de México son conducidas por abogadas, mientras que las directivas del poder Legislativo están integradas por ellas. En ellas hay una coincidencia irrenunciable: el momento es histórico y ahora toca avanzar

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



FOTO: AZUL OLIVER

#8M

**MARCHAN MILES
PARA EXIGIR
RESPECTO
Y JUSTICIA**

P7, 29 Y 34



M
MENTE MUJER

#RUMBOA
LAEQUIDAD

**AVANZAN
CON
PASO
FIRME**



#CLAUDIASHEINBAUM

“QUE NINGUNA MUJER TENGA LÍMITES”

FOTO: GUILLERMO OGAM



LA PRESIDENTA EXPRESÓ SU RECONOCIMIENTO A LAS MUJERES QUE FORMAN PARTE DE LAS FUERZAS ARMADAS, EN LAS INSTALACIONES MILITARES DE CAMPO MARTE DE LA CDMX

POR FERNANDA GARCÍA/P4

#DEFINE
MORENA

CANDIDATOS,
POR DOS
ENCUESTAS



FOTO: PABLO LIPEZ

P8

#ENIRÁN

HIJO DE
JAMENEI,
NUEVO LÍDER

P35



7 500462 988401

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL



HORARIO	PARTIDOS 10 DE MARZO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	NEWCASTLE	VS	BARCELONA	+182	+285
17:00	PHILADELPHIA	VS	AMÉRICA	+160	+235
19:00	MONTERREY	VS	CRUZ AZUL	+125	+225

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$15,321**

*JUEGO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PRIMERO SE DEBE REGISTRAR EN EL SITIO. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN



Deportes



Mercedes domina con autoridad en el inicio de la Fórmula 1 —P32



El 8-M, contra la guerra y los ultras. La celebración del Día Internacional de la Mujer sacó ayer a miles de personas a las calles de las principales ciudades de España —como Madrid, en la foto— con mensajes contra la guerra y contra el fascismo. El feminismo volvió a mostrar su división con marchas separadas. JAIME VILLANUEVA —P28 Y 29

Irán desafía a Trump al elegir al hijo de Jameneí como líder supremo

● El presidente de EE UU había advertido contra el nombramiento y afirma que “no durará mucho” ● El barril de petróleo supera los 100 dólares por el recorte de la producción en el Golfo

TRINIDAD DEIROS BRONTE
Jerusalén

La Asamblea de Expertos iraní anunció ayer la elección como líder supremo de Mojtaba Jameneí, hijo del anterior, Ali Jameneí, muerto el 28 de febrero en un ataque de EE UU e Israel. La de-

cisión es un desafío al presidente de EE UU, Donald Trump, que había advertido ayer de que el elegido “no durará mucho” si no tiene su aprobación. El magnate había señalado antes que consideraría “inaceptable” que la elección recayera en Mojtaba Jameneí. El nue-

vo líder del régimen tiene 66 años, nunca ha concedido entrevistas y rara vez se deja ver en público. Entretanto, Israel atacó ayer cuatro depósitos de crudo y un centro de transferencia de productos petrolíferos en Teherán y Alborz, así como el cuartel general de la Fuer-

za Espacial de la Guardia Revolucionaria, responsable del arsenal de misiles y drones y el programa de satélites. El precio del barril de petróleo superó anoche la temida barrera de los 100 dólares tras los recortes de producción de varios países del Golfo. —P2 A 8

Economía

Las donaciones de padres a hijos alcanzan cifras récord por la crisis de la vivienda —P24

Unión Europea

España propone emitir eurobonos por cinco billones sin compartir los riesgos —P25

BARÓMETRO DE 40dB.

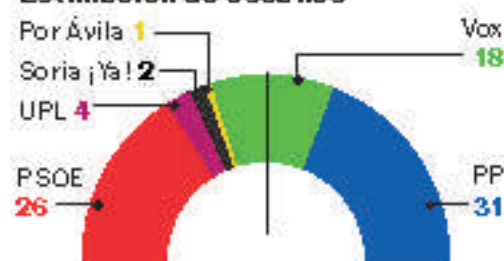
Vox gana terreno en Castilla y León con un 20% del voto y el PP se estanca

El PSOE sufre un descenso pero evita el descalabro de otras autonomías

ÁNGEL MUNÁRRIZ
Sevilla

El PP de Alfonso Fernández Mañueco será el más votado en las elecciones del domingo en Castilla y León, pero no conseguirá ampliar su peso en la Cámara autonómica ante el auge de Vox. Se-

Estimación de escaños



gún el barómetro de 40dB, para EL PAÍS y la SER, los populares se quedan en los 31 escaños que tenían, los ultras alcanzan los 18, con cerca del 20% del voto, y el PSOE, con 26, cede dos puestos y evita las sangrías que sufrió en Extremadura y Aragón. —P16 Y 17

S



S Moda,
una mirada
universal pero
femenina



What's News

Business & Finance

◆ **Volkswagen dealers** are rebelling over the auto-maker's plan to sell a new brand of sport-utility vehicle directly to consumers, bypassing the lots in a move that has prompted intermediaries to sue for redress. **A1**

◆ **Starboard Value** has built a sizable stake in french-fry maker Lamb Weston and is pushing the company to speed up improvements and cost cutting to boost its underperforming stock. **B3**

◆ **With the easing** of some U.S. sanctions, Russian oil that struggled to find buyers last week amid combat in the Middle East is now a hot commodity among key consumers of Russian crude. **B1**

◆ **Disney and Pixar's** "Hoppers" opened to an estimated \$88 million worldwide this weekend, the biggest debut for an original animated movie since 2017, but still below Pixar's hits of the past. **B2**

◆ **A startup says its** technology can help retailers identify counterfeit merchandise returned for a refund, helping merchants to catch swindlers. **B3**

◆ **Startup Simile** is tapping AI's ability to predict and simulate human behavior to help large companies replace people to conduct polling and market research. **B3**

◆ **Gen Z's retail-spending** growth is outpacing all other cohorts', according to data firm NielsenIQ, making its members welcome at the mall, where foot traffic has been declining for years. **A1**

Worldwide

◆ **Iran named Mojtaba** Khamenei, the son of the slain Ayatollah Ali Khamenei, as the new supreme leader, echoing the kind of hereditary rule the Islamic Republic once replaced and punctuating Israeli attacks on the country's energy infrastructure. **A1, A6, A8**

◆ **The allied campaign** across the Islamic Republic has also damaged cultural monuments, including the Golestan Palace, a centuries-old former royal residence that is a World Heritage site. **A1**

◆ **Ali Larijani, Iran's top** national-security official, vowed to hold Trump responsible for killing Iranian Supreme Leader Ayatollah Ali Khamenei. **A6**

◆ **A judge denied** a claim of self-defense for the second of two men who had avoided arrest by saying they feared for their lives when they fatally shot a third motorist during a road-rage encounter. **A3**

◆ **Alabama marked the** 61st anniversary of a key event in the civil-rights movement, when state troopers attacked voting-rights marchers in Selma. **A4**

◆ **Chinese leader Xi** Jinping faces a big task in rebuilding the military's high command after purging most of his top generals for what he called corruption and disloyalty. **A9**

◆ **Beijing's foreign-exchange** reserves edged up in February as policymakers kept wary eye on the spillover effect of the war in Iran. **A11**

◆ **Died: Joe McDonald**, 84, hippie rock star. **A4**

JOURNAL REPORTS
Investing Monthly: Five tax scams to watch out for. **B5-6**

CONTENTS

Arts in Review.....	A14	Mutual Funds.....	B10
Business News.....	B3	Opinion.....	A15-17
Capital Account.....	A2	Personal Journal.....	A12-13
Crossword.....	A13	Sports.....	A18
Heard on Street.....	B11	Technology.....	B4
Market Digest.....	B8	U.S. News.....	A2-5
		World News.....	A6-11



U.S. and Israeli attacks on Tehran's Shahran oil depot early Sunday morning left fuel tankers and vehicles in the area unusable.

A Long-Feared Gulf Oil Squeeze Begins to Hit the Global Economy

Oil vaults above \$100 as Strait of Hormuz traffic sparks worst disruption since '70s

The chairman of oil producer DNO was flying from New York to Oslo early on Feb.

By Joe Wallace, Summer Said, Rebecca Feng and Georgi Kantchev

28 when he told staff to turn off the company's oil wells in Iraq. America and Israel had just

attacked neighboring Iran. Bijan Mossavar-Rahmani wasn't taking any chances, having weathered a drone strike on the company's oil fields in Iraqi Kurdistan last summer. By the time he landed, the pumps had stopped—the first oil shutdown of the war. To the south, another problem was brewing. An apparent recording of an Iranian naval captain telling ships not to enter the Strait of Hormuz spread through industry WhatsApp groups. Tanker traffic slowed to a trickle. The doomsday some oil analysts believed could never happen was coming to pass.

Unable to ship crude to world markets, much bigger producers in Iraq began to run out of places to put it. The country cut output by two-thirds. Tanks in Kuwait were next to fill up. U.S. oil prices late Sunday vaulted above \$100 a barrel for the first time since the fallout of Russia's war on Ukraine. Meanwhile, U.S. stock futures slid late Sunday, and markets in Asia were down sharply early Monday, with South Korea's main stock market suspending some futures trading within minutes of opening. "In the whole written history of the strait, it has never been closed, ever," said JPMor-

gan Chase analyst Natasha Kaneva. "To me, it was not just the worst-case scenario. It was an unthinkable scenario." On Saturday, the Abu Dhabi National Oil Co. signaled it, too, was slowing production so tanks didn't overflow. If the strait is still closed this Friday, daily output in the region could fall by more than four million barrels, Kaneva estimates. The decline could reach around nine million by the end of March, representing almost a 10th of global demand. One week into President Trump's war on Iran, the most severe shock to energy markets

Please turn to page A11

Tehran Takes Brunt of Intense Air Strikes

By BENOIT FAUCON AND HAMRAZ BAYAN

The U.S.-Israeli air war on Iran is leaving a trail of destruction across the capital of Tehran, spreading a sense of dread and paranoia across a 1,000-year-old city that has seen war before but never anything like this. The first missiles fired in the war, on Feb. 28, exploded in the center of Tehran and have rarely let up. During the

first eight days of the conflict, over a third of at least 705 locations struck across Iran were in Tehran, according to Human Rights Activists in Iran, a non-profit. The U.S.-Israeli focus on the sprawling capital is part of a decapitation strategy that began with the 30 munitions that killed Supreme Leader Ayatollah Ali Khamenei and a host of senior leaders. It has continued with the destruction of hundreds of sites, including an

underground bunker on Friday, connected to Iran's military and security institutions, which are all run from Tehran. But the campaign has also hit fuel tanks, cultural heritage sites, sports stadiums and tourist attractions. Golestan Palace, the former royal residence dating back to the 16th century and a World Heritage site, was damaged when airstrike shock waves shattered glass and caused debris to fall in the building.

Late Saturday, strikes set fire on oil storage tanks at a refinery in the south of the capital, the first time energy infrastructure was hit. A Tehran resident said explosions at the depot violently shook his apartment windows. When he stood to see what happened, he could see a wall of fire in the distance. Iranian officials said Israeli airstrikes on energy infrastructure continued Sunday. The airstrikes have hit doz-

Please turn to page A6

Iran Picks Supreme Leader's Son to Run Country

Desalination plant in Bahrain is struck by Tehran, while Israel targets oil facilities

Iran on Sunday named Mojtaba Khamenei, the son of the slain Ayatollah Ali Khamenei, as the nation's new supreme leader, Iranian state media reported, echoing the kind of hereditary rule the Islamic Republic once replaced.

By Sune Engel Rasmussen, Dov Lieber and Thomas Grove

An 88-member council known as the Assembly of Experts picked Khamenei as the Islamic Republic's top political authority, head of the country's armed forces and judiciary, and the highest authority in Shia Islam. The designation as supreme leader is a lifetime appointment.

Israel, which killed Ali Khamenei in a strike in February, earlier said that any new leader would be targeted. Over the weekend, relentless airstrikes on Tehran lighted up the skyline with fireballs as Israel's military said it targeted several fuel-storage complexes, the first time energy infrastructure has been hit since the start of the U.S.-Israeli attacks in late February.

The strikes late Saturday set fire to oil-storage tanks at a refinery south of the Iranian capital, prompting Iran to advise citizens there to stay in their

Please turn to page A8



Mojtaba Khamenei in 2019

Iran Appointment of new leader signals a fight to the end. A6	Israel Netanyahu bets on a singular focus. A6	Warfare U.S. and Israel test the limits of air power. A8	Technology AI is helping to pick targets, plan bombing. A8	China Iran takes the U.S.'s eye off other threats. A9
--	--	---	---	--

Volkswagen Dealers Sue Over Direct Sales Plan

By CHRISTOPHER OTTS

When the German auto-maker Volkswagen revealed it would create a brand called Scout Motors—with a lineup of rugged, all-American electric and hybrid trucks and SUVs—Fred Ippolito started making plans. Ippolito, a Volkswagen dealer, bought a vacant retail lot next door to his dealership in West Islip, N.Y. The perfect place for a Scout store, he thought. The trucks, designed and built in the U.S. for American buyers, are exactly what Volkswagen dealers have spent years clamoring for. Four years later, Ippolito's property is still vacant. And he and other dealers are taking Volkswagen and Scout to court. Taking a cue from Tesla, Scout plans to sell its trucks and SUVs directly to customers, bypassing dealers entirely. Please turn to page A5

INSIDE



U.S. NEWS
MacKenzie Scott has donated billions of dollars, often with no warning. **A3**



PERSONAL JOURNAL
Babies' gut health is a new obsession among parents and a growing business. **A12**

Fashion Crime for Finance Bros: Dressing Better Than the Boss

A glossy magazine spread featuring junior bankers sparks backlash on Wall Street

A glossy fashion spread of four junior Wall Streeters has set New York's banking world aflutter—and not just because of its heady title: "Meet the Finest Boys in Finance." The memes began almost as soon as the Interview mag-

azine piece hit the internet: "They look like kids dressed in their fathers' suits," wrote one Instagram poster about the fresh-faced finance bros decked in Loro Piana suits, Hermès ties and Bvlgari

Please turn to page A13

Gen Z's Mall Rats Are a Welcome Sight At Physical Stores

By KATE KING

TYSONS, Va.—Savera Ghorzang scrolls through her phone all the time. But when she needed an outfit for her Valentine's Day date, the 24-year-old went to the mall. "I don't really like online shopping," she said. "I'm an instant-gratification girl. I need it now." Ghorzang held her phone in one hand and a \$29 black lace top in the other as she documented her shopping trip on Instagram. The first digitally native generation is resurrecting an old-fashioned American pastime: shopping at the mall. Gen Z's retail-spending growth is outpacing all other generations, according to data firm NielsenIQ, with the generation's global annual retail spending expected to exceed \$12 trillion by 2030. The cohort also spends a greater proportion of their discretionary dollars in physical stores than older generations, according to data firm Circana.

Younger shoppers' mall enthusiasm is a bright spot for a business that has struggled with property closures and declining foot traffic in recent years, in part because the millennial generation never warmed to hanging out at the mall in the same way Gen X had. Gen Z has helped boost a recent recovery, with demand for mall space rising again. Shoppers between ages 18 and 24 made 62% of their general merchandise purchases in stores last year. Shoppers ages 25 and older, by contrast, made 52% of their purchases in person, Circana found. For Gen Z, whose members grew up in the smartphone era and spent formative years under pandemic lockdown, buying clothes and bubble tea in person feels novel and exciting. Meeting friends, rubbing fabric between their fingers and the overall vibe of wandering through a bustling shopping center are experiences they can't get online. Please turn to page A4



Trump Shields
A Weedkiller,
And a Weapon

Cites U.S. Security in an
Order on Phosphorus

By HIROKO TABUCHI

When President Trump issued an abrupt order last month compelling the production of glyphosate, the controversial weed-killer known as Roundup, he angered health activists who have long campaigned to ban the product for its links to cancer.

But largely overshadowed in the furor was the order's mention of something contentious in another way: the manufacture of munitions used by the United States military.

Bayer, which makes glyphosate, is also the only company in the United States that manufactures a form of elemental phosphorus called white phosphorus, which it uses to make the weed-killer. That white phosphorus is also used to make munitions deployed as smoke screens and incendiary devices that can violently burn property or people.

Concerns about the availability of phosphorus for defense played a significant role in Mr. Trump's move to deem Bayer's operations a national security priority, according to two people with direct knowledge of the administration's deliberations. One of the individuals also stressed its importance in light of recent United States military actions.

When asked about the significance of munitions in the Trump executive order, Karoline Leavitt, the White House press secretary, said in a phone call, “The president made this decision based on national security priorities.” She added that the administration is funding research into alternatives to the herbicide glyphosate.

Bayer's place in America's military and industrial supply chain is a little-known aspect of a German company that's behind household pharmaceuticals including Aspirin and Alka-Seltzer. White phosphorus ignites spontaneously when it comes in contact with oxygen. It produces a thick white smoke and can reach temperatures high enough to burn through metal.

Bayer, through its acquisition of Monsanto in 2018, operates the only facility in the United States that produces white phosphorus. It is in Soda Springs, Idaho, and uses phosphate rock the company mines locally.

Continued on Page A14

IRAN PICKS SLAIN AYATOLLAH’S SON TO LEAD



Smoke rose on Sunday from an oil storage center in Tehran. The appointment of Mojtaba Khamenei as Iran's leader, announced on Monday, caused oil prices to spike. ARASH KHAMOOSHI FOR THE NEW YORK TIMES

A Week of Battle Punishes Iran,
But No Final Goal Is Apparent

This article is by Mark Mazzetti, Tyler Pager, Ronen Bergman, Farnaz Fassihi, Eric Schmitt, Erika Solomon and Julian E. Barnes.

WASHINGTON — The volley of Israeli missiles that slammed into a government compound in central Tehran early on Feb. 28 was by any military standard a successful opening strike by the United States and Israel as they went to war with Iran.

The blasts killed Iran's supreme leader, Ayatollah Ali Khamenei, as well as a cadre of other senior military and intelligence officials. The war's first salvo left Iran without many of its top commanders to lead the response.

The reckoning, it turned out,

was more complicated. The Israeli strike also killed another group of Iranian officials who had been meeting in a different part of the compound. Among them were people the White House had identified as more willing to negotiate than their bosses, and who might help bring a swift end to the conflict, according to American officials.

The strike on the compound in Tehran was emblematic of the muddled reality of the war's first week: a withering air campaign by American and Israeli forces against an overwhelmed enemy, but few answers about what victory might look like. Iran, its government still in place, has re-

Continued on Page A5

In New World of War Drones,
U.S. Builds on Iranian Design

By PAUL MOZUR and ADAM SATARIANO

Long before Iranian drones rained down on airports, sky-scrapers and embassies across the Persian Gulf this past week, the United States military was busy trying to find cheap ways to shoot them down.

In 2024, the military's research and development effort reverse-engineered the Shahed drone to use for target practice, aiming to develop new defenses against a weapon that Iran had been sharing with allies including Russia, Venezuela and Hezbollah.

Then came an idea. If the Iranian drone was so cheap and effective, why not just copy it?

Thus was born the United

States low-cost unmanned combat system, or LUCAS. Over the past week, American forces used the drone for the first time in combat to hit infrastructure and overwhelm Iranian air defense systems.

“These low-cost drones, modeled after Iran's Shahed drones, are now delivering American-made retribution,” the U.S. Central Command said in a social media post.

The dueling drones have become a defining feature of the war with Iran. It is a glimpse of a future in which the ability to use new technologies, rapidly copy adver-

Continued on Page A6

Despite Warning,
Clerics Choose
Hard-Liner

By FARNAZ FASSIHI and THOMAS FULLER

Iran named Mojtaba Khamenei, a son of the recently killed supreme leader, as his father's successor, signaling the continuity of hard-line theocratic rule amid war with the United States and Israel.

The announcement, which was made in a statement from top clerics published on state media early Monday local time, came in defiance of President Trump, who said last week that naming Mr. Khamenei to the post would be unacceptable.

As rumors had circulated across Iran about the decision on Sunday, viscous plumes of black smoke billowed above Tehran after Israeli strikes ignited fuel depots.

Signaling no letup in a war that has spread across the Middle East, the United States Central Command on Sunday issued a stark order to the 90 million residents of Iran to “stay at home.”

And in a sign of the growing risks around the region, American employees of the U.S. diplomatic mission in Saudi Arabia were given mandatory departure orders, according to six current and former U.S. officials. The Pentagon announced a U.S. service member had died in the conflict from injuries sustained in Saudi Arabia, the seventh death of American military personnel since the war began.

In the hours after Mr. Khamenei's appointment was announced, oil prices surged over 10 percent, with international prices crossing \$100 a barrel for the first time in almost four years.

Continued on Page A7

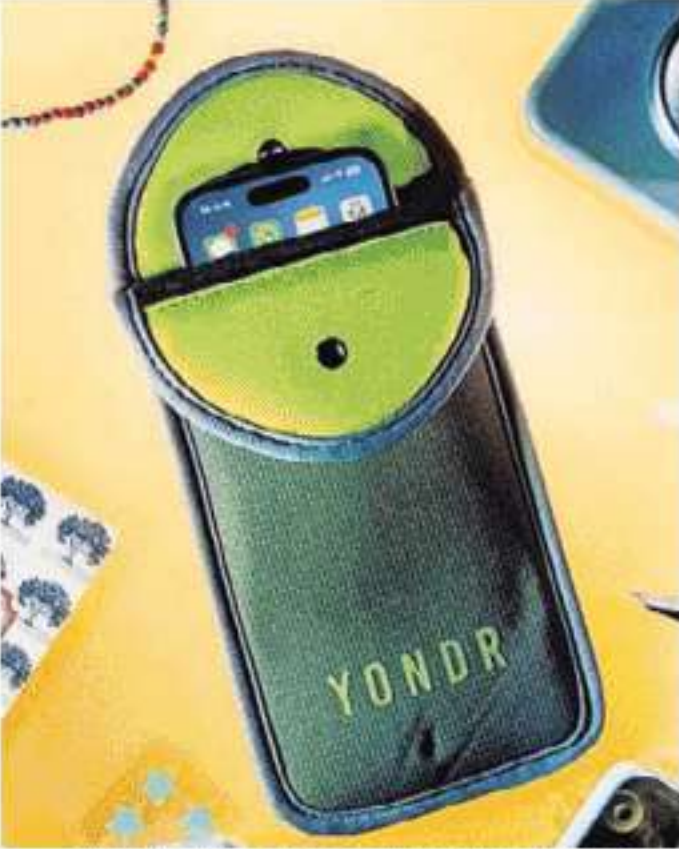
ECHOES The White House's and Russia's justifications for war are similar. News Analysis. PAGE A6

Gadget for School Phone Bans
Beat by Rocks, Pupils, Scissors

By MADISON MALONE KIRCHER and CALLIE HOLTERMANN

One day last February, Joel Nam, a student at Van Nuys High School in Los Angeles, emerged from class at lunchtime and heard a sharp banging noise echoing around the quad.

That morning, his school had distributed Yondr pouches, fabric smartphone pockets that schools around the country are using to



TONJE THILESEN FOR THE NEW YORK TIMES

Yondr's pouches are a de facto solution to school phone bans.

enforce bell-to-bell cellphone bans. Some four hours later at Van Nuys, students had figured out that whacking the pouches against tables and railings at a particular angle would cause them to spring open, freeing the smartphones trapped inside.

Soon, Joel's classmates had figured out that a strong magnet available on Amazon could unlock the pouches, too, he said. “A lot of kids picked rocks up off the ground, flat rectangular rocks, and just slipped them in,” said Joel, 18, a senior. “You can't tell if it's a phone or not.”

It's a classic tale of a sophisticated object brought down by simple means. iPhone, meet drop of water. Cybertruck window, meet steel ball. Yondr pouch, meet powerful magnet. Or tree. Or rock. Or scissors.

Some might have found it mildly amusing, how easily the best-laid plans by adults had been undone by the ingenuity of teenagers. Joel, writing for his school paper, took a different view. The

Continued on Page A16



DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES



CHERRISS MAY FOR THE NEW YORK TIMES



DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES



ERIC LEE FOR THE NEW YORK TIMES

Portraits as Projections of Power

Never before has a sitting president displayed so much of his image on the White House walls. President Trump's visage has also appeared in unexpected places. Pages A12-13.

NATIONAL A11-16, 20

ICE Agents Detain Reporter

The arrest in Nashville of the Colombian immigrant raised fears that she had been targeted for her coverage of the immigration crackdown. PAGE A16

Economic Alarms Sound

With jobs numbers and markets down, and gas prices rising, Republicans should worry. News Analysis. PAGE A14

OBITUARIES A17

Singer of Antiwar Anthem

With his “I-Feel-Like-I'm-Fixin'-to-Die Rag,” Country Joe McDonald protested the Vietnam War. He was 84.

INTERNATIONAL A4-10

Landslide Win for Ex-Rapper

A youth-led uprising brought down Nepal's government. Now a 35-year-old is set to become its leader. PAGE A9

The ‘Politics of Small Deeds’

Residents of St. Petersburg, Russia, find purpose and community in repairing architectural treasures. PAGE A10



BUSINESS B1-8

A Deeply Personal A.I. Rivalry

A fight over contracts with the Pentagon shows how the leaders of OpenAI and Anthropic are feuding over the future of the tech industry. PAGE B1

Pivotal Time for Automakers

With tariffs and the rise of China, industry veterans say they cannot remember when U.S. carmakers faced as much uncertainty as they do now. PAGE B1

Spate of F.D.A. Drug Denials

Officials promise fast reviews of new treatments, but patients with rare diseases view recent moves as signs that their options are narrowing. PAGE B1

SPORTS D1-6

A Whole Other Ballgame

For some women's college basketball players who come from overseas, their first love was netball. PAGE D1

No-Looks and New Looks

Coach Emma Hayes's rebuild of the U.S. women's soccer team is taking shape — and already reaping rewards. PAGE D2



ARTS C1-6

The Met Opera's Cash Crunch

The company has looked far and wide (including outer space) in its scramble to find operating money. PAGE C1

Sale of Friars Club Treasures

A host of showbiz-related items, including Jack Benny's violin and a trunk full of old jokes, were auctioned. PAGE C1

OPINION A18-19

Daryl Hannah

PAGE A18



In Africa, peace deal quickly falls apart

Trump claimed that he brokered end to a war. Sanctions say different.

BY ISAAC ARNSDORF
AND RAEI OMBUOR

As President Donald Trump started a spiraling war in the Middle East, his administration has acknowledged that another war he claimed to have ended is still going on.

Trump has repeatedly counted decades of fighting between Rwanda and the Democratic Republic of Congo as one of eight wars he settled as he openly sought a Nobel Peace Prize. In December, he brought the leaders of both Central African countries to the U.S. Institute of Peace to sign an agreement called the Washington Accords.

"In my first 10 months I ended eight wars," he said in his Feb. 24 State of the Union address, going on to list "the Congo and Rwanda."

But last Monday the Treasury Department imposed sanctions on the Rwandan military and four senior officers, saying they are supporting militants in eastern Congo who resumed fighting within days of the December pact. The State Department followed on Friday with visa restrictions for unspecified senior Rwandan officials.

Adding to U.S. frustrations with Rwanda, the country has detained a U.S. citizen, which has not been previously reported. Didier Nizeyimana, 34, of Austin, was arrested in February while visiting family in Rwanda after his YouTube account posted a video criticizing the government, according to his girlfriend, Solange Muhoza.

Staff from the U.S. Embassy are providing consular assistance to Nizeyimana, have visited him in jail and are staying engaged in his case, a State Department spokesperson said.

SEE AFRICA ON A9

Trump's plan to mitigate fiscal malaise: Tax refunds

BY CLEVE R. WOOTSON JR.

Over the next few months, as millions of Americans see potentially larger income tax refunds hit their mailboxes or bank accounts, President Donald Trump wants filers to think of who made them possible: Donald Trump.

The administration and its allies are trying to gain political capital in a midterm election year from larger tax refunds they say result from Trump's policies — and particularly his One Big Beautiful Bill. GOP lawmakers structured key provisions of the 2025 tax law so that several of its most popular benefits apply retroactively to the start of the year, boosting refunds this filing season.

Unlike tax cuts that appear gradually in paychecks, refunds arrive all at once — one of the few moments when tax policy becomes visible to millions of Americans.

"Tax Refunds this year, because of 'THE GREAT BIG BEAUTIFUL BILL,' are substantially greater than ever before," he said

SEE TRUMP ON A16

Iran chooses its next supreme leader

MOJTABA KHAMENEI
SUCCEEDS FATHER

Decision is seen as an act of defiance against Trump

BY SUSANNAH GEORGE

Iran's selection of Mojtaba Khamenei — a powerful regime insider deeply intertwined with the Islamic Revolutionary Guard Corps — to succeed his father as Supreme Leader cements hard-line theocratic rule in the country and sends a strong message of defiance against President Donald Trump as Iran remains locked in a conflict with the United States and Israel.

An assembly of Iran's top Shiite clerics chose the 56-year-old son of assassinated Ayatollah Ali Khamenei, who dominated the country for more than three decades before he was assassinated in Tehran as the U.S. and Israel attacked Iran on Feb. 28.

With deep ties to the country's security establishment, Mojtaba Khamenei has long been a key power broker in the regime, despite never holding a formal role or becoming a senior cleric.

His selection, in an announcement, SEE KHAMENEI ON A12

Gas prices are climbing fast as conflict goes on

BY EVAN HALPER

Motorists and airline passengers across the United States and around the world are feeling the aftershocks of President Donald Trump's military intervention in Iran as fuel prices surge and market analysts warn they are poised to soar further.

The average cost of a gallon of regular gasoline in the U.S. increased by 34 cents in the past week to \$3.32 on Friday, according to AAA. The cost of diesel has grown even more significantly and analysts expect the price of both fuels to keep climbing.

When oil prices first jumped after Trump launched military strikes against Iran on Feb. 28, energy analysts expected them to soon stabilize, reasoning that political and economic pressures SEE FUEL ON A16



MAJID SAEEDI/GETTY IMAGES

Farm workers harvest crops Sunday as smoke billows after overnight airstrikes by U.S. and Israeli forces on oil depots in Tehran.

After disparaging Europe's leaders, Trump needs their help with Iran

BY ELLEN FRANCIS
AND MICHAEL BIRNBAUM

BRUSSELS — President Donald Trump's administration spent the past year dismissing Europeans as pathetic and irrelevant. Now, as he wages a war alongside Israel to force regime change in Iran, he wants Europe to cheer him on.

European leaders, who distanced themselves from the U.S. attack in its early hours, are ramping up their response to a crisis spreading beyond Iran. France, Italy and others are deploying military reinforcements to the region to defend their bases and partners. Britain has now allowed U.S. forces to use its bases to block Tehran's retaliation. But the European moves so far fall short of the applause Trump is seeking for an assault without a clear end that is violently reshaping the region.

The White House is not exactly trying to forge a coalition of the unwilling. Washington did not consult European allies before the attack and has not asked them to join in bombing Tehran. But the administration wants access to strategic European air bases and logistics hubs to facilitate its aerial barrage. And Trump is rebuking countries that don't offer unflinching support, like Britain, or anyone who takes a forceful stand against the war — namely Spanish Prime Minister Pedro Sánchez.

"It's taken three or four days for us to work out where we can land. ... So we are very surprised," Trump said. "This is not the age of Churchill."

The fragility of the transatlantic relationship is on display as European leaders avoid criticizing an American president who SEE IRAN ON A10



NURPHOTO/GETTY IMAGES

Mojtaba Khamenei, a powerful regime insider, will replace Ayatollah Ali Khamenei, who was killed by U.S.-Israeli strikes.

Another U.S. casualty: Seventh American service member killed. A10

Social strategy: White House turns strikes in Iran into meme war. A11

Ships leave China: Iranian vessels depart port tied to chemicals. A11



PILAR OLIVARES/REUTERS

Women seizing the day

Members of the collective Gigantes na Luta raise plastic sunflowers during a march on Sunday in Rio de Janeiro, marking International Women's Day. Women around the world used the day to spotlight social justice causes and to celebrate progress toward female empowerment.

Video of shooting in Texas casts doubt on ICE's claim

A spokesperson said the victim "intentionally ran over" an agent

BY ROBERT KLEMKO
AND SAMUEL OAKFORD

Video released by investigators in the fatal shooting last March of a U.S. citizen by a federal immigration agent calls into question a U.S. Immigration and Customs Enforcement spokesperson's claim that the victim "intentionally ran over" a different agent before being shot.

The investigative material released Friday by the Texas Department of Public Safety shows that Ruben Ray Martinez, 23, was given conflicting instructions as he encountered law enforcement officers from multiple agencies near the scene of a previous vehicle accident in South Padre Island, Texas, in the early-morning hours of March 15.

His car moved forward very

slowly in the moments before Homeland Security Investigations Agent Jack C. Stevens fired three shots into Martinez's blue Ford sedan. The footage does not show Martinez speeding up rapidly or appearing to target a second Homeland Security Investigations agent, Hector Sosa.

Martinez was under the influence of alcohol and had marijuana in his system, according to autopsy records, as different officers allowed him to keep going and shouted at him to stop.

Sosa told investigators that Martinez's car struck his legs, causing him to fall over the hood before Stevens opened fire. It is not clear from the nighttime footage whether the slow-moving car actually hit Sosa. Footage from a nearby business shows the hood of the Ford. But the video is grainy and skips through some portions and does not definitively show whether there is a figure on top of the hood.

Geoffrey P. Alpert, a professor of criminology and criminal justice at the University of South Carolina, said the chaotic scene, SEE BODY CAM ON A7

IN THE NEWS

New targets for crime rings Cargo thieves are going after the pricey computer parts driving the AI and tech booms. A13

Emerging contrasts As the D.C. mayoral race kicks into a higher gear, the two leading candidates are revealing two distinct flavors of campaigning. C7

THE NATION
A federal judge ruled that Kari Lake has unlawfully served as head of the U.S. Agency for Global Media and nullified many actions she has taken in the role, including mass layoffs. A2

THE WORLD
The auto industry in Canada is being rocked by Trump's abandonment of EV subsidies and embrace of tariffs ahead of a scheduled review of the North American trade deal. A8

THE ECONOMY
Housing and other costs continue to outpace income increases, prompting city, state and nonprofit programs to expand eligibility for down-payment support — with some areas offering home loans to people making more than \$200,000. A13

STYLE
Voice actor Terrell "Lucky" John improvised his way to unlikely stardom as the pitchman for TopDog Law. B1

SPORTS
World Baseball Classic defending champ Japan is the first nation to clinch a spot in this week's quarterfinals. C1

THE REGION
In Loudoun County, an unexpected fight against another data center is brewing. C7

HEALTH & SCIENCE
If you're prone to overthinking, try these research-backed strategies for helping turn down the volume on noisy thoughts. D1

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....C10
OPINION PAGES.....A14
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A8

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54515

0 70628 21100 3



RONALDO BOLANOS Los Angeles Times

FALLING SHORT

Nathan Martin edges a stumbling Michael Kimani Kamau of Kenya by 00.01 seconds in the closest race in L.A. Marathon history Sunday. Martin is now the second consecutive American champion. **SPORTS, D6**

Redrawn districts already shaking up races

GOP congressman retires, another quits party. Incumbent Democrats look safe.

By NICOLE NIXON

Two years after Huntington Beach residents voted to in effect ban Pride flags from being displayed on city property, the conservative coastal city could be represented by a gay member of Congress and outspoken critic of President Trump — Rep. Robert Garcia.

That twist of fate came after last year's unprecedented mid-decade rejiggering of California's congressional districts.

Voters in November overwhelmingly approved Proposition 50 — Gov. Gavin Newsom's plan to neutralize Republican gerrymandering in Texas — to help Democrats win control of the House this November and put a meaningful check on the Trump administration.

The political tremors triggered by the ballot measure already have reshaped California's political landscape.

Veteran Republican Rep. Darrell Issa of northern San Diego County, an incessant thorn in the backside of President Obama, has called it quits. Northern California Rep. Kevin Kiley has shed his GOP label to run as a political independent. And two Republican congressional incumbents find themselves in a political death match in a newly crafted district straddling Orange, Riverside and San Bernardino counties.

The new 42nd District remains anchored in Garcia's home base of Long Beach. But under the new lines, it has swapped out southeast L.A. County communities such as Downey and Bell Gardens for the more MAGA-friendly cities of Huntington Beach and Newport Beach.

"I say that every time a district crosses the L.A.-Orange County border, a Democrat gets its wings," said Paul Mitchell, the redistricting expert who drew the new lines for Democrats. "Drawing the Long Beach district to go down to Huntington Beach meant that you're giving Robert Garcia a community that, in its elected City Council, has been real anathema to who he is as a person, being an out gay member of Congress."

The change means Garcia's district shifts rightward with a lot more Republican [See Congress, A6]

A new legal tool against anti-ICE protesters

By James Queally

The masked protesters screaming at a federal agent outside his home was the type of scene Trump administration officials had long feared.

Cynthia Raygoza, Ashleigh Brown and Sandra Samane followed a U.S. Immigration and Customs Enforcement officer from the downtown L.A. Metropolitan Detention Center to his Baldwin Park residence last August. The off-duty agent's unmasked face and the name of the street he lived on were broadcast to more than 50,000 followers on a

livestream from the popular "ice_out_ofla" Instagram account.

With the agent's wife and two of his children nearby, Raygoza cursed at the agent and threatened to hit him while screaming to onlookers that "your neighbor is an ICE agent," according to video of the incident. Minutes later, another woman shouted out an address near the agent's home.

The agent, Rogelio Reyes Huitzilin, said the incident forever changed his family. Testifying in court last month, Huitzilin said they

moved away out of fear the protesters would be back. His son withdrew from high school. His wife told jurors she was convinced protesters would return because of the "climate" of anger toward immigration agents.

But Baldwin Park police said there were no repeat incidents at the agent's home. No one was injured and no weapons were found. In court, Huitzilin said several of his relatives still live at the same Chesfield Street property, despite his claims it was [See Doxing, A8]

Families across California fear a 'forever war'

Military communities in the state feel a familiar chill as Iran campaign escalates.

By ALEX WIGGLESWORTH, HAILEY BRANSON-POTTS AND HANNAH FRY

TWENTYNINE PALMS, Calif. — Brandi Jones and her boyfriend were both 22 when he first deployed to Iraq with a Twentynine Palms-based infantry Marine unit in 2004.

The next year, they married and prepared a will, knowing another deployment could occur at any time. When her husband returned to Iraq in 2009, their children were 2 and 4.

Seventeen years later, Jones' husband is still an active-duty Marine. And when she learned on Feb. 28 that the U.S. and Israel had attacked Iran, killing Supreme Leader Ayatollah Ali Khamenei, an old fear overwhelmed her: Could he be deployed again — and could her children lose their father — in yet another conflict in the Middle East?

"I thought, 'If their dad deploys again now and doesn't come home, at least they got to know him and he got to see them grow up,'" said Jones, who now lives in Monterey County and is the organizing director for the Secure Families Initiative, a nonprofit that advocates for military families and veterans.

The escalating conflict has sent a chill through military communities across California, which is home to more than 157,000 active-

duty military personnel — more than any other state. For some service families, the images of missile strikes and talk of deployment readiness have resurrected the fear and uncertainty of Iraq and Afghanistan — so-called forever wars.

"Families are saying, 'What is the mission?' They wonder, what is the timeline?" Jones said. "And, of course, everyone is fearful that it will be years and years."

A Californian was among the first American service members to die in the war.

Chief Warrant Officer 3 Robert M. Marzan, 54, of Sacramento was killed in Kuwait on March 1 in a retaliatory drone strike by Iran, according to the Pentagon and his family. He was [See Families, A4]

Iran names leader's son as successor

As Mojtaba Khamenei ascends, U.S. reports 7th combat death. Trump won't rule out ground forces.

By ANA CEBALLOS AND KEVIN RECTOR

WASHINGTON — The U.S. and Israeli war against Iran entered its ninth day Sunday with no clear path toward de-escalation, as the U.S. announced a seventh American service member had been killed and Iranian state TV reported the selection of Supreme Leader Ayatollah Ali Khamenei's son as his successor.

Meanwhile, the price of oil surpassed \$100 a barrel for the first time in more than 3½ years.

President Trump said deploying American ground troops to the Middle East remains under consideration and Iran's foreign minister rejected calls for a ceasefire.

Trump said last week that Mojtaba Khamenei would be an "unacceptable" choice to replace his father, the 86-year-old leader who was killed on the first day of U.S. and Israeli attacks.

The clerical body in charge of choosing Iran's next supreme leader selected him anyway, state TV reported Sunday.

The younger Khamenei, a 56-year-old Shiite cleric, has never held government office, but has long been a quiet force within his father's inner circle. As supreme leader, he will play a central role in deciding Iran's war strategy moving forward, with the powerful paramilitary Islamic Revolutionary Guard Corps answering to him.

The White House did not immediately respond to a request for comment on his selection.

Speaking to reporters on Air Force One on Saturday, Trump declined to rule out the possibility of sending U.S. forces inside Iran, saying it could "possibly happen" as the conflict intensifies.

[See Iran, A3]

Oil prices surge past \$100 a barrel

Costs for crude soar as Iran war disrupts production and shipping. **A5**

Desalination sites are vulnerable

Experts warn that water, not oil, may be resource most at risk in region. **A3**

Trump's economy far from 'roaring'

President said 2026 would be bumper year for U.S. growth. Data tell a different story.

By JOSH BOAK

WASHINGTON — President Trump promised that 2026 would be a bumper year for economic growth, but instead it has kicked off with job losses, rising gasoline prices and more uncertainty about America's future.

In his State of the Union

address less than two weeks ago, the Republican president confidently told the country: "The roaring economy is roaring like never before." The latest batch of data on jobs, pump prices and the stock market suggests that Trump's roar has started to sound far more like a whimper.

There is a gap between the boom that Trump has predicted and the volatile results he has produced — one that could set the tone in this year's midterm elections as he tries to defend his party's majorities in the House and

Senate. With Trump's tariffs uncertainty ongoing, the war in Iran has suddenly created inflationary concerns regarding oil and natural gas.

The White House says it is still early in the year and stronger growth is coming.

"WOW! The Golden Age of America is upon us!!!" Trump posted on social media Feb. 11 after the monthly jobs report showed gains of 130,000 jobs in January.

Since then, the job market has evaporated in worrisome ways.

Friday's employment re-

port showed job losses of 92,000 in February. The January and December figures were revised downward, with December swinging to a loss of 17,000 jobs. Monthly data can be rocky, but a trend has emerged that shows an enduring weakness.

Without the healthcare sector, the economy would have shed roughly 202,000 jobs since Trump became president in January 2025. His administration notes construction job gains outside the housing sector. [See Economy, A8]

Puppets once again pull L.A.'s strings

Underground show resurfaces, drawing crowds to Koreatown street corner



CARLIN STIEHL For The Times

ONE of several custom-made puppets in the musical performance.

By JESSICA GELT

The artist known as Jeffrey's Human Persona has remained anonymous for nearly 25 years — the same length of time that he has staged guerrilla-style musical puppet shows titled "almighty Opp" on a gritty street corner in Koreatown on the last Saturday of each month. He missed only three shows in the first 19 years of what he refers to as his "services." However, the COVID-19 pandemic forced him online in 2020 and a family tragedy kept him away from the corner for another few years.

In December he returned live in front of the used car dealership at Western and Elmwood avenues for the first time since the pandemic-induced shutdown, drawing a crowd of several hundred devoted fans. In February he staged his first ticketed event called "Secret Somewhere" [See Puppets, A6]

Privileges for humans, not AI

Bots lost in court cases on attorney-client confidentiality, copyright, Michael Hiltzik writes. **BUSINESS, A10**

A call to take it to the streets

Steve Lopez writes about an angry but hopeful protester who says democracy is on the line. **CALIFORNIA, B1**

A Philip Glass revival ascends

L.A. Opera revisits the composer's "Akhnaten," and it's as grand as ever, says critic Mark Swed. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather Mostly sunny. L.A. Basin: 71/54. **B5**





Revolutionary guards are still shaping Iran

ANALYSIS, PAGE 4

How the crisis could destabilise markets

RANA FOROOHAR, PAGE 21

US and Israel intensify strikes on Iran

► Tehran response targets Washington’s allies in Gulf

► Oil states slash production or shut down fields entirely

► Crude traders warn prices closing in on \$100 a barrel

► Trump dismisses increase as a ‘little glitch’ that is ‘fine’

ANDREW ENGLAND
AND VERITY RATCLIFFE — LONDON
NAJMEH BOZORGMEHR
AND BITA GHAFARI — TEHRAN

The US and Israel expanded their attacks against Iran over the weekend, launching waves of air strikes across the Islamic republic and hitting fuel storage depots in Tehran, sparking fires that sent huge plumes of thick, black smoke over the capital.

Iran responded by launching missiles and drone attacks at US allies in the Gulf, targeting Saudi Arabia’s oil production facilities and a desalination plant in Bahrain for the first time. It also launched missiles and drones at Qatar, the United Arab Emirates and Kuwait.

As the US-Israeli war against Iran entered its second week, traders warned that crude prices could pass \$100 a barrel for the first time in four years.

Last week, US oil benchmark West Texas Intermediate posted its biggest weekly rise on record, surging 36 per cent to \$90.90 a barrel, while international marker Brent crude hit \$92.69.

Asked about the increase, US President Donald Trump yesterday told ABC News: “I think it’s fine. It’s a little glitch.”

Trump and Israeli officials have said they expect the war, which has killed more than 1,200 Iranians, according to local authorities, to last for up to five weeks.

US energy secretary Chris Wright said that normal ship traffic in the Strait of Hormuz should return “relatively soon”, citing Trump’s pledge to deploy the US Navy to escort ships through the narrow waterway. But industry officials are sceptical about whether that would work in practice.

Saudi Arabia, the top oil exporter, the UAE, Iraq and Kuwait are all either cutting output or shutting fields entirely as they risk maxing out storage tanks, energy analysts say.

Kayrros, a company that uses satellites to monitor oil infrastructure, said its latest imaging suggested Saudi Arabia had already reduced oil production as it tries to delay the point at which it runs out of storage.

The kingdom has the capacity to pump up to 7mn barrels a day through pipelines to the Red Sea, roughly equal



to its normal exports. But it does not yet have the loading capacity or sufficient tankers positioned at its Red Sea port of Yanbu to ship out these volumes, analysts say.

After Israel bombed the fuel depots in Tehran, the Iranian military warned that it would retaliate against any further strikes against its energy infrastructure.

Residents of Tehran were warned to

stay indoors to avoid potential exposure to acidic rain caused by the depot fires.

Khatam al-Anbiya Central Headquarters, which is co-ordinating Iran’s military response to the war, urged regional states to prevent the US and Israel from “committing such cowardly anti-humanitarian acts”.

Iran’s President Masoud Pezeshkian said Tehran had “no choice” but to respond militarily to any country from

War clouds: smoke rises over Tehran following Israeli air strikes on oil storage facilities — Arash Khamooshi/Polars/eyevine

which the US or Israel launches an attack on Iran.

He made the comments a day after he faced a backlash from regime officials for announcing that Iran would halt attacks on Gulf states. Armed forces officials and senior politicians denied

that such a decision had been made.

Israel renewed its assault on southern Lebanon, including an attack on a hotel in Beirut which killed four and wounded 10, according to the ministry of health. The death toll in Lebanon reached almost 400. Israel said two soldiers were killed fighting Hizbollah in southern Lebanon, its first combat casualties. *Additional reporting by Ahmed Al Omran, Raya Jalabi and Neri Zilber*

Main points

● People in Tehran have been told to stay indoors to avoid exposure to acid rain after fuel storage plants were hit. **Page 4**

● Data centres, pipelines, ports and hotels in the Gulf are flooding insurers with requests for cover. **Page 8**

● China has signalled its eagerness to host a successful visit by Donald Trump, despite the US attack on Iran. **Page 4**

● A US agency is creating a \$20bn reinsurance facility to restart traffic stalled by the Hormuz strait closure. **Page 4**

● The Gulf’s status as a flight hub faces pressure as airlines fear passengers will avoid the region in the long term. **Page 9**

● Shipping companies are struggling to land cargoes of food as congestion spreads beyond the Mideast. **Page 9**

● EU energy dependence means it will take an extra hit from rising oil prices as the euro weakens. **Page 8**

Opinion

America chose this war — and it must now choose how to end it

Richard Haass, Page 21

KKR targets 10-fold return with \$3bn sale of data centre cooling company

OLIVER BARNES — LONDON
ANTOINE GARA — NEW YORK

US private capital giant KKR is targeting a 10-fold return on a potential multibillion-dollar sale of a decades-old company that provides cooling equipment for data centres, as the AI boom boosts valuations.

KKR is working with advisers on a sale of CoolIT Systems, a company that traces its origins back to 2001 and pivoted from producing liquid cooling systems for gaming computers to putting its technology to work to support AI infrastructure, according to people familiar with the matter.

The New York-based private capital group was hoping that CoolIT could fetch a price tag in excess of \$3bn, the people said, a massive jump from the \$270mn valuation when KKR bought a

majority stake in 2023. Abu Dhabi’s sovereign investor Mubadala owns a minority stake.

The vast build-out of data centre infrastructure to support the growth of hyperscalers and the rollout of AI has sparked a surge in dealmaking well beyond the technology sector. There has been a significant pick-up in energy and industrial deals involving suppliers to AI infrastructure.

A potential sale of CoolIT was at an early stage and there were no guarantees that it would result in a transaction, the people said. Several strategic buyers had been earmarked as potential bidders, they added.

KKR and Mubadala declined to comment. CoolIT did not respond to requests for comment.

Nearly 3,000 data centres are under construction or planned in the US, add-

ing to the 4,000 existing sites, according to the American Edge Project, a technology advocacy group. However, investors have begun to fret about the potential return on investment from the huge amounts of cash pumped into building data centres by hyperscalers and infrastructure funds.

Last week, private equity investors Global Infrastructure Partners, which is owned by BlackRock, and EQT struck a \$33bn deal to take utility group AES Corporation private, adding a business that generates vast amounts of renewable power to meet the huge electricity demands from data centres.

KKR has been one of the most aggressive private capital acquirers of data centres in recent years. It took US data centre operator CyrusOne private alongside GIP in 2021 in a deal valued at about \$15bn including debt.



Xi’s claim to have ended poverty faces reality check

Chinese leader Xi Jinping announced five years ago that extreme poverty had been eradicated in the country, claiming a ‘complete victory’ and predicting that the ‘miracle would go down in history’. Since then the Covid pandemic, a collapse in China’s property market and weak consumer demand have taken a heavy toll. And Beijing last week set a growth target of 4.5-5 per cent, the lowest in decades.

Big Read ► PAGE 19

Ruchir Sharma ► PAGE 21

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe
Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,194 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176111

World Markets

STOCK MARKETS

	Mar 06	Prev	%chg
S&P 500	6740.02	6830.71	-1.33
Nasdaq Composite	22387.68	22748.99	-1.59
Dow Jones Ind	47501.55	47954.74	-0.95
Euro Stoxx 50	5719.90	5782.89	-1.09
FTSEurofirst 300	2387.38	2411.63	-1.01
FTSE 100	10284.75	10413.94	-1.24
FTSE All-Share	5519.58	5586.55	-1.20
CAC 40	7993.49	8045.80	-0.65
Xetra Dax	23591.03	23815.75	-0.94
Nikkei	55620.84	55278.06	0.62
Hang Seng	25757.29	25321.34	1.72
MSCI World	4440.50	4494.50	-1.20
MSCI EM	1466.60	1504.50	-2.52
MSCI ACWI	1021.00	1035.10	-1.36

CURRENCIES

Pair	Mar 06	Feb 27	Pair	Mar 06	Feb 27
\$/£	1.158	1.181	£/\$	0.864	0.847
\$/€	1.336	1.344	€/€	0.749	0.744
£/€	0.867	0.878	€/£	1.154	1.139
¥/\$	157.595	156.125	¥/€	182.471	184.337
¥/£	210.539	209.902	£ Index	84.269	84.565
\$/¥	0.903	0.908	\$/¥	1.042	1.034

CRYPTO

	Mar 06	Feb 27	%chg
Bitcoin	68409.68	65536.80	4.38
Ethereum	1970.04	1930.70	2.04

COMMODITIES

	Mar 06	Feb 27	%chg
Oil WTI	89.5	66.49	34.61
Oil Brent \$	91.65	72.41	26.57
Gold \$	5139.01	5228.46	-1.71

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Mar 06	Feb 27	Chg
US 2 Yr	3.55	3.41	0.14
US 10 Yr	4.12	3.96	0.16
US 30 Yr	4.75	4.64	0.11
UK 2 Yr	3.75	3.50	0.25
UK 10 Yr	4.56	4.23	0.33
UK 30 Yr	5.33	5.04	0.29
JPN 2 Yr	1.21	1.21	0.00
JPN 10 Yr	2.16	2.10	0.06
JPN 30 Yr	3.39	3.34	0.05
GER 2 Yr	2.28	1.98	0.30
GER 10 Yr	2.85	2.64	0.21
GER 30 Yr	3.42	3.32	0.10

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

Help make a change.
Do something meaningful
with deep purpose.



Join our pioneering work.
For details of how to apply for an interview
please see wildlifeforall.org



Iran : domination militaire, incertitudes politiques

► Une semaine après le début de l'opération « Fureur épique » contre l'Iran, la supériorité militaire des Etats-Unis et d'Israël est patente

► Cependant, l'absence d'objectif clair et la variabilité des discours entretiennent la confusion, alors que le chaos règne dans la région

► Plus d'un millier de personnes sont mortes, principalement en Iran et au Liban, mais les chiffres restent incertains

► En Israël, ce conflit se traduit par une nouvelle vague de mobilisation, avec le rappel de 100 000 réservistes

PAGES 2 ET 4, CHRONIQUE PAGE 34



Un poste de police détruit par une frappe, à Téhéran, le 3 mars. VAHID SALEMI/AP

Energie

Vers une bataille mondiale pour le gaz

Durablement perturbé, le commerce du gaz voit les prix bondir et la concurrence entre pays s'exacerber

PAGE 7

LES FRACTURES IRANIENNES

Les Iraniens hésitent entre l'espoir de voir tomber le régime et la peur des destructions

EN FRANCE, LA DIASPORA DIVISÉE

Les républicains perdent du terrain face aux partisans d'un retour à la monarchie

PAGES 5 ET 6

Géopolitique

La Pologne, ligne de front de la guerre hybride avec la Russie

Cyberattaques, sabotages, désinformation de masse... Varsovie tente de faire face aux nouvelles formes de conflictualité conduites par Moscou

PAGES 21 À 23

Elections municipales Ce que proposent les candidats à Paris

► Décryptage des programmes des six candidats principaux dans la capitale
► A Versailles, fief de la droite modérée, deux listes, UDR et Reconquête !, font face au maire sortant

► En Corrèze, le Rassemblement national poursuit son implantation
► La campagne voit se multiplier les projets de transports en commun gratuits

PAGES 11 À 13 ET 18

Audiovisuel public

Les focalisations d'une commission d'enquête

En pause jusqu'à la fin des élections municipales, la commission parlementaire a mis en cause, souvent de façon caricaturale, le service public. Retour sur les dix sujets centraux de ses travaux

PAGES 16-17

Rencontre

Edouard Durand, aux origines d'un engagement contre la violence

PAGE 31

Exposition

Simone Veil et ses sœurs, une famille brisée par la déportation

PAGE 25

Climat

Plus timide sur ses ambitions, la Chine s'éloigne de ses engagements internationaux

PAGE 10

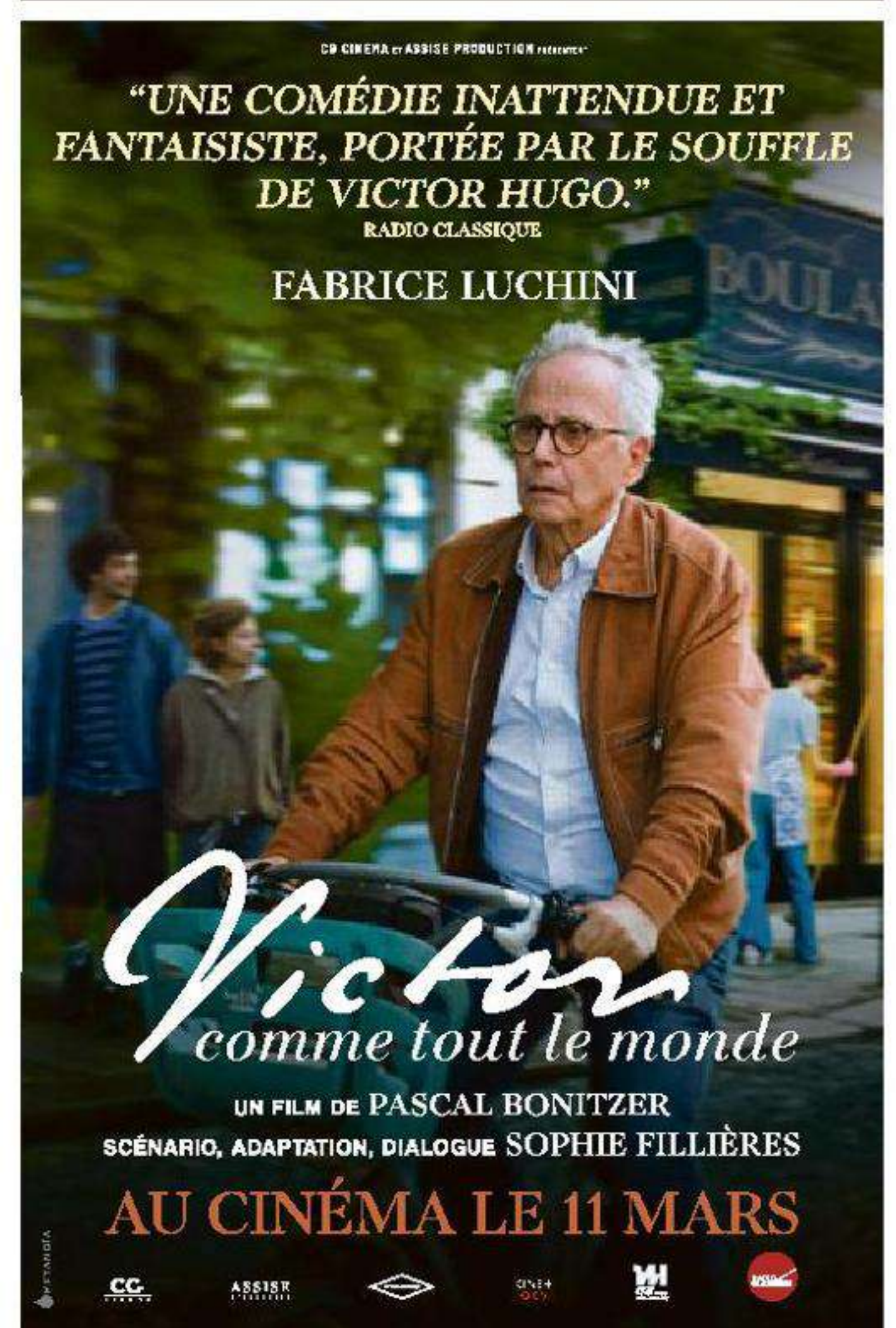
Jeux paralympiques Une ouverture sous tension



L'ouverture des Jeux paralympiques d'hiver, à Vérone (Italie), le 6 mars. ANTONIO CALANNI/AP

LES JEUX paralympiques de Milan-Cortina ont été officiellement ouverts, vendredi 6 mars, à Vérone. Lors de la cérémonie, quatre athlètes russes ont défilé derrière leur drapeau, marquant le retour du pays dans une grande compétition internationale pour la première fois depuis l'invasion de l'Ukraine, en 2022. En conséquence, plusieurs comités nationaux avaient fait le choix de ne pas assister à la cérémonie. Près de 600 athlètes de 55 nations doivent participer aux 79 épreuves dans les six disciplines au programme (curling fauteuil, para hockey sur glace, para ski alpin, para ski de fond, para biathlon et para snowboard).

PAGE 19



"UNE COMÉDIE INATTENDUE ET FANTAISISTE, PORTÉE PAR LE SOUFFLE DE VICTOR HUGO."

RADIO CLASSIQUE

FABRICE LUCHINI

Victor
comme tout le monde

UN FILM DE PASCAL BONITZER

SCÉNARIO, ADAPTATION, DIALOGUE SOPHIE FILLIÈRES

AU CINÉMA LE 11 MARS





LE MONDE ARGENT - SUPPLÉMENT

EN VILLE, L'IMMOBILIER DE NOUVEAU À LA HAUSSE

LE RÉGIME IRANIEN MAINTIENT SA LIGNE DURE

► La nomination de Mojtaba Khamenei comme nouveau Guide suprême traduit la continuité du pouvoir des factions conservatrices

► Le fils d'Ali Khamenei est sous la menace directe des Etats-Unis et d'Israël, alors que la guerre se poursuit

► Au Liban, l'armée israélienne entend parachever son travail d'affaiblissement du Hezbollah, au risque de restaurer le crédit de la milice

PAGES 3 À 6 ET IDÉES P. 27

ÉDITORIAL

ISRAËL ET LA GUERRE
COMME UNIQUE
HORIZON

PAGE 30



Mojtaba Khamenei, nouveau Guide suprême de l'Iran, sur un écran, à Téhéran, le 9 mars.

MAJID ASGARIPOUR/WANA VIA REUTERS

Le pétrole franchit le seuil des 100 dollars

Les attaques contre des infrastructures énergétiques, le blocage persistant du détroit d'Ormuz et l'anticipation d'un chaos durable dans la région portent le prix du baril

PAGE 7

Les Emirats arabes unis dans le brouillard de la guerre

Surpris par l'ampleur des frappes iraniennes, les dirigeants émiratis s'efforcent de maintenir la confiance des investisseurs, tout en poursuivant les commandes d'armement

PAGE 2

MUNICIPALES UN PAYSAGE POLITIQUE DROITISÉ

A MOINS d'une semaine du premier tour, dimanche 15 mars, l'enquête électorale menée par Ipsos BVA-CESI Ecole d'ingénieurs pour Le Monde, le Centre de recherches politiques de Sciences Po (Cevipof) et la Fondation Jean Jaurès décrit un con-

texte inédit. Si les maires continuent d'inspirer confiance, les préoccupations liées au niveau de vie et à la sécurité dominent, au détriment de l'environnement. Et le Rassemblement national progresse encore dans l'opinion, notamment rurale.

► Des métropoles aux villages, les électeurs affichent des attentes divergentes

► La stratégie de La France insoumise apparaît comme un pari risqué

PAGES 12-13

REPORTAGE - A Lens, le vote RN n'est plus une « anomalie »

PAGE 20 ET IDÉES P. 29

BLOC CENTRAL - Lourds enjeux pour Horizons et stratégie minimale pour Renaissance

PAGES 14-15

Biodiversité
La chasse systématique aux « nuisibles » remise en cause

PAGE 11

Economie
Les data centers, nouvel enjeu pour les investisseurs de l'immobilier

PAGE 19

Urbanisme
Jean et Aline Harari, architectes amoureux du logement social

PAGE 21

Etats-Unis
En Géorgie, le soutien à Trump ne faiblit pas

Dans le comté de Brantley, un des plus républicains du pays, la popularité du président ne semble guère affectée, malgré quelques inquiétudes naissantes

PAGE 8

Industrie
En France, l'essor de la lutte antidrone

Le gouvernement travaille à un changement de loi pour renforcer la protection des sites sensibles et les acteurs se préparent à une explosion du marché

PAGE 17



UN PHÉNOMÈNE MOUVANT

Un hors-série « Le Monde »
100 pages - 13,50 euros
Chez votre marchand de journaux
et sur Lemonde.fr/boutique

VU PAR DILEM (ALGÉRIE)

CARTOONING FOR PEACE

LA GUERRE S'ÉTEND



Mad for it Blur v Oasis on stage

→ John Harris
G2



'The cover-up is brazen' Lucia Osborne-Crowley on Epstein → G2



Monday
9 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Fears for global economy grow as Iran threatens oil facilities

Tehran issues warning to Gulf neighbours after Israel strikes energy sites

Lorenzo Tondo

Iran threatened to attack oil facilities in neighbouring countries yesterday after Israel struck at least five energy sites in and around Tehran, smothering the city in black smoke and escalating fears that the conflict will result in significant disruption to the world economy.

"If you can tolerate oil at more than \$200 (£150) per barrel, continue this game," said a spokesperson for Iran's Islamic Revolutionary Guard Corps (IRGC) yesterday.

As oil prices surged, the US sought to calm markets by pledging not to target Iran's energy infrastructure.

However, fireballs and thick plumes of smoke rose over Tehran after Israeli airstrikes hit four storage facilities. Iran's oil distribution company said four employees were killed as a dark haze hung over the city and the smell of burning oil lingered in the air. Explosions in the capital's nearby city of Karaj reverberated across the region and left the area under smoke.

A spokesperson for the IRGC said Iran would retaliate if the strikes on energy infrastructure continue. State media quoted



▲ Thick plumes of smoke rise above north-east Tehran after an Israeli airstrike on Shahran oil depot PHOTOGRAPH: MAJID ASGARIPOUR/WEST ASIA NEWS AGENCY/REUTERS

Starmer tries to repair relations with Trump

Alexandra Topping
Political correspondent

Keir Starmer sought to repair fractured relations with Donald Trump over the war with Iran yesterday, amid a backlash inside the Labour party over Tony Blair's assertion that

the UK should have supported the US's initial airstrikes on Iran.

The prime minister spoke to the US president yesterday afternoon to discuss military cooperation after a barrage of criticism from Trump, who told his UK ally on Saturday that his help was not needed, even as the US continued to use UK bases

for strikes against Iran. The US president declared on social media that "we don't need people that join wars after we've already won".

A Downing Street spokesperson said the leaders "began by discussing the latest situation in the Middle East and the military cooperation between the UK and US through the use of RAF bases in support of the collective self-defence of partners in the region".

There had been claims that Starmer's initial refusal to allow the US military aircraft to use British airbases had "ruined" the special relationship between the two countries.

The former head of the army Richard Dannatt told GB News: "They need us. We need them. And Keir Starmer standing on a narrow legal point has ruined that relationship."

A government minister rejected Lord Dannatt's assertion, saying it



◀ Tony Blair said Keir Starmer should have 'backed America from the very beginning' of its attacks on Iran

was also vital to support EU allies and Ukraine and that the special relationship would endure beyond the current leaders of the US and UK.

They said: "If you're going to put our people in harm's way, you need a legal mandate, and a well-thought-through plan all the way to the end - it's quite difficult to see those things [in the US position on Iran] right now. People can commentate, snipe and seek personal or political advantage from the sidelines, but I believe we will be on the right side of history."

The prime minister was criticised by Blair,





REPORTAGE
SAINT-RAPHAËL
À LA RECHERCHE DE
SA JEUNESSE PERDUE **PAGE 12**

ENQUÊTE
CES MANNEQUINS VICTIMES
D'EPSTEIN ET DE L'OMERTA
DU MONDE DE LA MODE **PAGE 17**

Fertilité : pourquoi
est-elle en baisse
et comment améliorer
ses chances d'avoir
un enfant ?

À découvrir dans le Figaro santé



ÉLECTIONS

Sarah Knafo,
candidate
Reconquête à Paris :
« Sans union,
la droite perd » **PAGE 9**

GAUCHE

Les municipales,
prélude du duel
entre Glucksmann
et Mélenchon **PAGE 10**

RUGBY

XV de France :
plus dure est
la rechute **PAGE 13**

FIGARO SANTÉ

Les patients
« difficiles » moins
bien soignés **PAGE 15**

ARMEMENT

La France
toujours deuxième
exportateur
mondial **PAGE 24**

ÉTATS-UNIS

Le mouvement
Maga se révolte
contre la politique
pro-IA de Donald
Trump **PAGE 26**

TÉLÉVISION

« Maison
de retraite » : le pari
gagnant des acteurs
seniors **PAGE 28**

CHAMPS LIBRES

• Un entretien avec
Gaspard Koenig
et Maxime Guilmin

• Les chroniques de
Nicolas Baverez et
de Samuel Fitoussi

PAGES 18 ET 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

La France a-t-elle raison
d'aider le gouvernement
libanais à désarmer
le Hezbollah ?

OUI
87%

NON
13%

VOTANTS : 96 791

Pensez-vous qu'Israël
et les États-Unis
parviendront à renverser
le régime des mollahs ?



Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter

EMMA FERRAND / LE FIGARO



Les dix jours qui ont embrasé le Moyen-Orient

Décapité, le régime des mollahs résiste.
Les Iraniens sont pris en étau entre
la répression et la peur des bombes.
Le conflit devrait encore se durcir.

PAGES 2 À 8, 19, 22, 23 ET L'ÉDITORIAL

Kermanschah, en Iran, après
une frappe aérienne, le 5 mars.

SALAMPIX / ABACA

L'Iran cible les sites militaires américains avec l'aide des Russes

La République islamique bénéficierait du renseignement de Moscou sur l'emplacement d'avions et de navires américains. En une semaine, des bases militaires, des infrastructures cruciales de communication et même une ambassade américaine ont été frappées dans le Golfe. **PAGE 4**

Comment le conflit propulse le pétrole vers un baril à 100 dollars

La navigation dans le détroit d'Ormuz et les exportations d'hydrocarbures des pays du Golfe sont paralysées. Sur les marchés, qui doutent d'une crise courte, les prix flambent, matérialisant ce qui était il y a peu le cauchemar - théorique - du monde de l'énergie. **PAGE 8**

Droits de douane, guerre : les entreprises au défi des chocs à répétition

Le conflit au Moyen-Orient est une épreuve de plus pour les grands groupes, déjà sous pression avec la guerre en Ukraine, les droits de douane américains et l'incertitude politique en France. Ils scrutent avec attention son évolution et ses répercussions sur leur activité et sur l'économie. **PAGES 22 ET 23**



ÉDITORIAL par Philippe Gélie

L'art de la guerre à l'envers

Donald Trump a donné, dans un désordre créatif, toutes les justifications possibles à son opération Fureur épique contre les mollahs iraniens qui menaçaient Israël et les États-Unis, soutenaient le terrorisme et complotaient pour détenir l'arme atomique. Même les sentinelles du droit international ne peuvent le contredire là-dessus. Ce qu'on attend toujours, au dixième jour de frappes dévastatrices, c'est la définition précise de ses objectifs. On a tort, car ceux-ci restent ouverts. Trump entame une guerre comme il lance une négociation : pas forcément pour en finir, mais pour voir ce que ça va donner et récolter ce qui peut l'être. Depuis trente-cinq ans, les présidents s'en remettaient à la doctrine Powell, du chef d'état-major de Tempête du désert en 1991 : l'usage de la force armée en dernier recours, avec une supériorité militaire écrasante, la coalition la plus large possible et des buts politiques clairs, soutenus par l'opinion américaine. Ces canons ne les ont pas empêchés de s'enliser dans de cuisants fiascos en Afghanistan et en Irak. C'est pourquoi Trump n'en a que faire. Avec lui, l'art de la guerre n'est pas si différent de « l'art du deal ».

Dans sa stratégie inversée, il n'y a pas d'ultimatum, pas de coalition, pas de troupes d'invasion, pas de voie de sortie idéale : l'attaque survient par surprise, en pleines discussions, et peut s'arrêter tout aussi soudainement, lorsqu'il le décidera. Même la loi du magasin de porcelaine (« ce que vous brisez vous appartient ») ne le concerne pas : débrouillez-vous avec ce qu'il reste du régime maintenant qu'il est affaibli, dit-il en substance aux Iraniens.

Avec Trump, pas de défaite possible

Par-delà ses demandes martiales de « capitulation totale » et d'avoir son mot à dire dans le choix du successeur de Khamenei - de facto, l'avenir du nouveau « guide » choisi en secret dépend de lui -, rien n'empêcherait Donald Trump de composer avec le système qu'il a cherché à éliminer, comme au Venezuela. Dans sa façon de faire la guerre, il n'y a tout simplement pas de défaite possible. Et tant pis si, pour le pouvoir des mollahs, le simple fait de survivre serait aussi une victoire. ■

Pour sa part, il a déjà collectionné assez de trophées et d'images de destruction, mises en scène comme un jeu vidéo, pour noter son triomphe « 15 sur 10 ».

T P H J U K K S
Q H G U R É Y D
O S F B É X Q K
Y K O P M S O C
O P R R J K X K
J X O I F T I R
O P R R K E X

Réalité.

L'avenir appartient à ceux qui transforment les idées en actions. Grâce à notre réseau et notre expertise à l'international, ne vous contentez pas d'anticiper l'avenir, saisissez-le.

CBRE

cbre.fr



Milei: es “falso” que Mahiques va a salvar a Tapia y Tovigginio

El Presidente negó que el nuevo ministro de Justicia busque la impunidad en la AFA

La designación del reemplazante de Cúneo Libarona despertó suspicacias dados los vínculos de él y su familia con dirigentes del fútbol. A eso se sumó el desplazamiento del titular de la IGJ, que había solicitado veedores para auditar las cuentas de la AFA. El propio Mahiques dejó trascender ahora que

analiza avanzar con esa medida. El Presidente lo defendió y subió la apuesta: “Si Tapia y Tovigginio son culpables, que paguen”. Milei volvió a atacar fuerte a los empresarios, se diferenció de Macri y dijo “a mí no me van a llevar puesto como a él” y negó que quiera la renuncia de Victoria Villarruel. **P.3**

Corrupción: Tapia pide apoyo en su peor semana

El presidente de AFA debe declarar en la causa por retención de aportes y busca armar un frente con los dirigentes de clubes del Interior. **P.5**

La morosidad en los pagos ya se nota en los balances de los bancos

Las principales entidades informaron resultados por debajo de lo que esperaba el mercado, y se atribuye a la falta de cumplimiento en los pagos de parte de personas y empresas que tomaron créditos. En el caso de préstamos a familias la morosidad creció al 9,3% y en el caso de las empresas, al 2,5%. En los préstamos personales, fue de 11,9%. Las acciones de los bancos argentinos en Wall Street cayeron hasta 30% en lo que va del año. **P.24**

Un momento para cuidar más el crecimiento

Lo dice el economista jefe del Citi, que elogia a Milei pero indica que la estabilidad debe ser socialmente incluyente. **P.16**

Bombardero sobre Teherán.
Se hizo de noche en pleno día en la capital iraní.



Israel admitió que la guerra “puede durar mucho” y el petróleo superó los cien dólares

El gobierno de Benjamin Netanyahu lanzó un arrasador ataque en Teherán contra depósitos de petróleo, que cubrieron la ciudad de un humo negro, espeso y aceitoso. Luego del golpe, el jefe del Estado Mayor israelí reconoció que la guerra “puede durar mucho. Debemos tener paciencia”. Poco después, los dos barriles de

referencia superaron los US\$100 y Goldman Sachs advirtió que treparía a US\$150 a fin de mes si no se resuelve el tráfico del crudo por el Estrecho de Ormuz. Trump buscó minimizar el alza del combustible, afirmando que es “un pequeño fallo”. Las Bolsas asiáticas abrieron con una caída de más del 6%. **P.28**

CLARÍN EN ISRAEL

CORRER PARA BUSCAR REFUGIO
Diez minutos cruciales para ponerse a salvo cuando suenan las sirenas. **P.30**

A 20 años del crimen, arranca en Tucumán el cuarto juicio por Paulina Lebbos

La joven fue asesinada el 26 de febrero de 2006. César Soto, su ex pareja, es el principal sospechoso. La causa lleva nueve condenados y una trama de encubrimiento que habilitó la impunidad. Paulina, de 23 años, salió a bailar y no regresó a su casa. Ella y Soto tenían una relación atravesada por la violencia. También está acusado el hijo del ex secretario de Alperovich. **P.44**

Crecen los conflictos en los consorcios por los alquileres temporarios

Lo aseguran asociaciones de administradores y consorcistas. Seguridad, ruido y desorden son los principales focos de tensión por la rotación permanente de gente en los departamentos, mientras aumenta la cantidad de alquileres temporarios. En algunos edificios las asambleas deciden regularlos o incluso prohibirlos. **P.38**

Mojtaba Khamenei Hijo del asesinado líder supremo, lo sucederá en Irán.